



Ministère de  
l'Agriculture et des  
Aménagements Hydro-  
agricoles



MINISTÈRE DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES DU DANEMARK

## PROGRAMME DE CROISSANCE ECONOMIQUE DANS LE SECTEUR AGRICOLE (PCESA)

**Rapport annuel des activités de la  
composante A**

**1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre 2018**

Version finale

## Table des matières

Liste des tableaux .....	2
Acronymes et abréviations.....	2
FICHE SYNOPTIQUE DU PROGRAMME (PCESA) .....	3
Informations générales .....	4
<b>INTRODUCTION</b> .....	6
Partie I : Situation d'exécution physique .....	7
<b>1.1. Niveau d'atteinte des objectifs immédiats</b> .....	7
<b>1.1.1. Niveau d'atteinte des objectifs immédiats de la sous composante A1</b> .....	7
<b>1.1.2. Niveau d'atteinte des objectifs immédiats de la sous composante A2</b> .....	9
<b>1.2. Situation des résultats obtenus (synthèse des résultats)</b> .....	11
<b>1.2.1. Sous composante A1 (synthèse des résultats)</b> .....	11
<b>1.2.2. Sous composante A2 (synthèse des résultats)</b> .....	12
<b>1.2.3. Situation des activités réalisées par résultat</b> .....	14
<b>1.2.4. Sous composante A1</b> .....	14
<b>1.2.5. Sous composante A2</b> .....	19
Partie II : Situation d'exécution budgétaire .....	21
<b>2.1. Situation d'exécution budgétaire par résultat de la sous composante A1</b> .....	21
<b>2.2. Situation exécution budgétaire par résultat de la sous composante A2</b> .....	23
<b>2.3. Situation des transferts de fonds reçus au 31 décembre 2018</b> .....	23
<b>2.3.1. Sous composante A1</b> .....	23
<b>2.3.2. Sous composante A2</b> .....	24
Partie III : Suivi des hypothèses/risques clés et des décisions du comité de pilotage .....	24
<b>3.1. Situation des hypothèses / risques</b> .....	24
<b>3.2. Etat d'exécution des décisions prises par le comité de pilotage ou autres instances similaires</b> .....	24
Partie IV : Contraintes rencontrées au cours de la période, actions correctives entreprises, et perspectives .....	25
<b>4.1. Contraintes rencontrées</b> .....	25
<b>4.2. Perspectives pour la période à venir</b> .....	26
CONCLUSION.....	26
<b>Annexes</b> .....	vi

## Liste des tableaux

Tableau 1 : Etat d'avancement de l'objectif de développement et des objectifs immédiats de la sous composante A1.....	7
Tableau 2: Etat d'avancement de l'objectif de développement et des objectifs immédiats de la sous composante A2.....	10
Tableau 3: Effets directs et extrants attendus de la composante A.....	13
Tableau 4 : bilan des décaissements en DKK .....	21
Tableau 5 : ANALYSE DES DECAISSEMENTS .....	21
Tableau 6 : Etat de reconstitution du compte FAI burkina .....	22
Tableau 7 : Situation des transferts de fonds reçus .....	23
Tableau 8 : Suivi des hypothèses/risques clés .....	24
Tableau 9 : Situation d'exécution des décisions prises par le comité de pilotage.....	24
Tableau 10 : Contraintes rencontrées au cours de la période, actions correctives entreprises .....	25

## Acronymes et abréviations

<b>AFD</b>	Agence Française de Développement.
<b>ARD</b>	Ambassade Royale de Danemark.
<b>AT</b>	Assistance Technique
<b>COA</b>	Comité d'orientation de la composante A
<b>CN</b>	Coordination nationale du PCESA
<b>DANIDA</b>	Ministère des Affaires Etrangères du Danemark.
<b>DED</b>	Document d'Engagement de Développement.
<b>DKK</b>	Couronne Danoise.
<b>FAI</b>	Fonds Agro-Industrie.
<b>FDSPA</b>	Fonds de Développement du Secteur Privé Agricole.
<b>IMF</b>	Institutions de micro finance.
<b>IP</b>	Interprofession
<b>ISS</b>	Infrastructures Structurantes et Stratégiques.
<b>LIV</b>	Livrable.
<b>MAAH</b>	Ministère de l'Agriculture et de l'Aménagement Hydraulique.
<b>MINEFID</b>	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement.
<b>OE</b>	Opérateurs Economiques.
<b>OP</b>	Organisation Professionnelle.
<b>PCESA</b>	Programme de Croissance Economique dans le Secteur Agricole.
<b>PME/PMI</b>	Petites et Moyennes Entreprises/Industries.
<b>PNDES</b>	Plan National de Développement Economique et Social.
<b>PNSR</b>	Programme National du Secteur Rural.
<b>TPE</b>	Très petite entreprise
<b>PTF</b>	Partenaires Techniques et Financiers.

## FICHE SYNOPTIQUE DU PROGRAMME(PCESA)

<b>Titre:</b>	Programme de Croissance Economique dans le Secteur Agricole (PCESA)
<b>Tutelle technique:</b>	Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques
<b>Tutelle financière:</b>	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement
<b>Siège:</b>	OUAGADOUGOU
<b>Adresse:</b>	03 BP 7010 - Ouaga 03
<b>Tel:</b>	00 226 25 37 68 05
<b>Email:</b>	<a href="mailto:pcesa.coordo@gmail.com">pcesa.coordo@gmail.com</a> ou <a href="mailto:fguira@yahoo.fr">fguira@yahoo.fr</a>
<b>Catégorie:</b>	A
<b>Responsable du programme:</b>	GUIRA François
<b>Zone d'intervention:</b>	Composante A: Toutes les régions du Burkina Faso; Composante B: Régions du Centre-Est, du Centre-Ouest, de l'Est, du Nord, et du Sahel.
<b>Filières sélectionnées:</b>	Composante A: Toutes les filières agricoles sauf le maillon production du coton Composante B: Bétail/viande, gomme arabique, karité, niébé et maïs.
<b>Objectif global :</b>	« Contribuer à une augmentation de la productivité, des valeurs ajoutées et des revenus agricoles en vue de contribuer à une croissance économique nationale et une réduction de la pauvreté ».
<b>Composantes du programme</b>	<p><b>Composante A :</b> Appui à l'entrepreneuriat et au secteur privé agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sous-composante A1 : appui-conseil aux entreprises</li> <li>○ Sous-composante A2 : financement des investissements des entreprises</li> </ul> <p><b>Composante B :</b> Appui à l'amélioration des conditions-cadre du secteur agricole</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-composante B1 : Appui au PNSR</li> <li>• Sous-composante B2 : Appui au cadre stratégique, légal, réglementaire et infrastructures</li> </ul>
<b>Objectifs immédiats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Développer et fournir l'accès des entreprises rurales aux services d'appui conseil et aux prêts d'investissement en vue d'augmenter la productivité, la création d'emplois et l'expansion des entreprises.</li> <li>○ Améliorer les conditions cadres pour le développement du secteur agricole rural en général et des filières retenues par le PCESA en particulier.</li> </ul>
<b>Montant total du financement du PCESA :</b>	TOTAL : 45, 273 milliards de FCFA Coopération Danoise : 33,340 milliards de FCFA Union Européenne 3,608 milliards de FCFA Contrepartie de l'Etat 8,325 milliards de FCFA
<b>Montant de la Composante A :</b>	TOTAL : 5,044 milliards de FCFA Coopération Danoise : 1,436 milliards de FCFA Union Européenne 3,608 milliards de FCFA
<b>Date de signature:</b>	19 Juin 2012
<b>Date de démarrage:</b>	01 juillet 2013
<b>Date de fin</b>	31 décembre 2020
<b>Durée du Programme:</b>	7,5 ans (2013-2020)

## Informations générales

Pays	Burkina Faso
Titre du programme	Programme de Croissance Economique dans le Secteur Agricole
Tutelle financière :	Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement
Tutelle technique :	Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques
Période du rapport : [mois/année] :	1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018
<b>Composantes:</b>	<b>Agence(s) de mise en œuvre</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-composante A1 : appui-conseil aux entreprises</li> </ul>	NIRAS/Fonds Agro-Industrie
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-composante A2 : financement des investissements des entreprises</li> </ul>	CORIS BANK, SOFIGIB et ECOBANK
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-composante B1 : Appui au PNSR</li> </ul>	Clôturé en décembre 2017
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sous-composante B2 : Appui au cadre stratégique, légal, réglementaire et</li> </ul>	DGESS/ MAAH

## RÉSUMÉ EXÉCUTIF

L'année 2018 a été marquée par un changement de l'approche de mise en œuvre de la sous-composante A1 conformément aux recommandations de la revue à mi-parcours. Un gestionnaire a été chargé de l'exécution de la mise en œuvre de la sous-composante A1 qui était jusque-là mis œuvre par la Maison de l'Entreprise du Burkina Faso. L'année a vu la réalisation de plusieurs activités déclinées dans le Programme de Travail et de Budget Annuels (PTBA) 2018 qui a été reconstitué. Les principaux résultats engrangés sont :

- 23 entreprises ont bénéficié d'un service d'appui conseil pour la mobilisation des financements et du développement des circuits d'approvisionnement et du marché ;
- 152 640 000 F CFA ont été mobilisés par le FAI pour les entreprises cibles et leurs fournisseurs ;
- 300 producteurs-fournisseurs appuyés à travers les formations et les équipements ;
- 121 000 000 F CFA mobilisés pour le financement des composantes vertes des projets des opérateurs économiques ;
- 42 prêts accordés par les institutions de crédit (Ecobank, Coris Bank) aux chaînes de valeur ciblées (investissement=10 et fonds de roulement=35) avec 0,088 milliards de F CFA d'investissement et 2 milliards du fonds de roulement décaissé et remboursé en 2018 ;
- 06 garanties accordées aux entreprises dans le cadre du fonds de garantie SOFIGIB.

Globalement, le taux d'exécution physique des activités de la composante A est de 83,32% et le taux d'exécution budgétaire est de 73,31%.

## INTRODUCTION

---

Le Programme de croissance économique dans le secteur agricole (PCESA) est à sa cinquième année d'exécution. Initié par le Gouvernement du Burkina Faso et le Royaume du Danemark, il a pour objectif global de : « Contribuer à une augmentation de la productivité, des valeurs ajoutées et des revenus agricoles en vue de contribuer à une croissance économique nationale et une réduction de la pauvreté ».

L'exécution des activités de l'année 2018 est globalement marquée par la mise en œuvre des recommandations de la revue à mi-parcours et des instances (comités d'orientation et de pilotage) du Programme. Le présent rapport d'activités vise à rendre compte de l'exécution du Programme pour la période de janvier à décembre 2018.

Le premier point donne l'exécution physique des activités. Le deuxième point présente l'exécution budgétaire. Le troisième point décline les hypothèses/risques clés et les décisions du comité de pilotage. Le dernier point est consacré aux contraintes rencontrées au cours de la période, aux actions correctives ou entreprises et aux perspectives.

## Partie I : Situation d'exécution physique

### 1.1. Niveau d'atteinte des objectifs immédiats

#### 1.1.1. Niveau d'atteinte des objectifs immédiats de la sous composante A1

En rappel, la sous composante A1 a pour objectif de développer et améliorer l'accès des entreprises rurales à des services d'appui-conseil en vue d'augmenter la productivité, la création d'emplois et leur expansion. Pour apprécier l'atteinte de cet objectif, trois indicateurs ont été définis. Il s'agit de i) l'augmentation du chiffre d'affaires au niveau des opérateurs privés appuyés ; ii) l'augmentation de la demande pour les produits agricoles et iii) l'augmentation du nombre de personnel dans les entreprises / associations appuyées désagrégé par femmes et jeunes. Ces indicateurs seront mesurés en fin d'année 2019. En effet, les premiers décaissements du FAI ont été effectués au dernier trimestre de l'année 2018, ce qui n'a pas favorisé la mise en œuvre des activités des projets approuvés par le comité de sélection.

Cependant 23 projets ont été approuvés par le comité de sélection et ont bénéficiés de services d'appui conseils par les facilitateurs. Le FAI a donc mobilisé 582 862 097 pour l'accompagnement des facilitateurs et opérateurs économiques. En outre 300 producteurs- fournisseurs ont bénéficié de formation et d'appui en équipement et six (06) projets ont bénéficiés de financement FAI/fonds vert d'un montant de 121 000 000 F.CFA

Le Tableau 1 donne l'état d'avancement de l'objectif de la sous composante A1.

Tableau 1: Etat d'avancement de l'objectif de développement et des objectifs immédiats de la sous composante A1

Objectif, A1	Les petits et moyens opérateurs économiques de l'agriculture connaissent une croissance inclusive en termes de chiffre d'affaires et de création d'emplois.
Indicateurs d'objectif	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Augmentation du chiffre d'affaires au niveau des opérateurs privés appuyés</li><li>2. Augmentation de la demande pour les produits agricoles</li><li>3. Augmentation du nombre de personnel dans les entreprises / associations appuyées désagrégé par femmes et jeunes</li></ol> <p>Définitions :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Chiffre d'affaires : Valeur du produit des ventes des services / produits de l'organisation au cours de la période de déclaration. Les revenus de vente doivent être des revenus provenant des activités ordinaires d'exploitation d'une organisation. Cela est communément appelé " revenu gagné. " (Norme GIIN - PI1775)</li><li>2. Valeur de l'achat des produits agricoles burkinabé par les opérateurs économiques faisant partie du programme.</li><li>3. Nombre net de nouveaux emplois créés : nombre net d'emplois équivalents plein-temps supplémentaires créés dans les entreprises cibles en conséquence du programme (par année et en cumulé). « Supplémentaires » signifie emplois créés moins emplois perdus. « Par année » couvre 240 jours ouvrables. Le programme doit expliquer pourquoi ces emplois sont susceptibles d'être pérennes (voir</li></ol>

		indicateurs universels d'impact CDDE). Les emplois conservés ou pérennes peuvent être signalés séparément.	
Référence	Année	2013 ou plus tard en fonction de l'adhésion au programme.	A réaliser lors du diagnostic de l'entreprise et à la fin de l'intervention
		2016	N/A
		2017	N/A
		2018	N/A
Cible	Année	2020	+10% + 10% Entreprises : 10% dont au moins 40% femmes et 20% jeunes
Extrant 1		Les services d'appui conseil sont fournis aux opérateurs éligibles	
Indicateur		Nombre entreprises cibles recevant des services d'appuis conseil	
Référence	Année	2013	0
		2015	Résultat 2015 11 PME partiellement appuyées 284 TPE partiellement appuyées 06 PO partiellement appuyées 04 IP partiellement appuyées
		2016	Résultat 2016 : 130TPE 1IP
		2017	Résultat 2017 : 43 PME 400TPE 49 OP 1 IP
		<b>2018</b>	<b>Résultat 2018 : 23 PME/PMI</b>
Cible	Année	2020	90 PME/PMI à partir de 2018
Extrant 2		Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés	
Indicateur		Volume des financements privés mobilisés pour les entreprises cibles et leurs fournisseurs	
Référence	Année	2013	0
		<b>2018</b>	<b>582 862 097 FCA – DKK 6,6 millions</b>
Cible	Année	2020	DKK88,000,00 (11,800,000 Euro) 7, 740 milliards CFA
Extrant 3		Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente	
Indicateur		Nombre de producteurs –fournisseurs impliqués désagrégé par genre et jeunesse	
Référence	Année	2017	0
		<b>2018</b>	<b>300(jeune homme=102 ; jeune femme=86 ; homme adulte=75 ; femme adulte 37)</b>
Cible	Année	2020	27,000 producteurs –fournisseurs impliqués désagrégé par genre et jeunesse

Extrant 4		Le fonds pour les investissements verts est opérationnel	
Indicateur		Valeur totale des projets verts financés	
Référence	Année	2013	0
		2016	Résultat 2016 : 90 Projets
		2017	Résultat 2017 : 7 Projets d'une valeur totale de <b>266 682 435 FCFA</b> financés
		<b>2018</b>	<b>6 projets d'une valeur totale de 121 000 000 FCFA financés</b>
Cible	Année	2020	Projets d'une valeur totale de 1 milliard FCFA financés

### 1.1.2. Niveau d'atteint des objectifs immédiats de la sous composante A2

Pour apprécier l'atteinte de l'objectif de la sous composante A2, deux indicateurs ont été définis. Il s'agit du volume de l'investissement en capital des entreprises fourni et remboursé par les institutions financières et le volume de fonds de roulement des entreprises fourni et remboursé par les institutions financières. Il faut noter que de façon cumulative depuis le début du projet le montant des prêts d'investissement s'élève à 0, 824 milliards sur une cible de 2 milliards soit un taux atteint de 41 % par rapport à l'objectif du projet à l'horizon 2020. Par contre le volume des fonds de roulements décaissé et remboursé à ce jour cumule la somme de 5,330 milliards sur une cible de 7 milliards soit une performance de 76% par rapport à l'objectif de 2020.

La performance mitigée du cumul du volume de crédit d'investissement est due à plusieurs raisons :

- Les besoins des promoteurs sont plus orientés vers le renforcement de leurs fonds de roulement, aussi nous enregistrons peu de dossiers d'investissement
- Les dossiers d'investissement demandent des garanties complémentaires et des apports personnels consistant que les promoteurs peinent à constituer

Le nombre de prêts d'investissement cumulé s'élève à 55 depuis le début du programme dont 40% appartiennent à des entreprises gérées par des femmes. Cela correspond à 55 % sur une cible de 100 projets attendus à l'horizon 2020. Ce taux moyen s'explique par les raisons ci-dessus mentionnées. Par contre l'extension du projet sur toute l'étendue du territoire et l'ouverture à toutes les filières devraient permettre d'atteindre la cible prévue.

En termes de fonds de garantie, le nombre de projets accompagnés s'établi à 6 en 2018 contre 13 en 2017. Sur ces 6 projets, 50% sont des projets portés par des femmes. La baisse de la performance est liée en grande partie à l'attente de la mise en place de la garantie de portefeuille qui n'a finalement pas vu le jour. Depuis le démarrage du projet, 23 dossiers ont été garanti par la SOFIGIB, soit 23% de réalisation de la cible 2020.

Le Tableau 2 donne l'état d'avancement de l'objectif de la sous composante A2

Tableau 2: Etat d'avancement de l'objectif de développement et des objectifs immédiats de la sous composante A2

<b>Objectif : Accès au financement facilité pour les opérateurs économiques (petits et moyens)</b>		
<b>Indicateurs :</b>		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Volume de l'investissement en capital des entreprises décaissé et remboursé par les institutions financières dans le programme (suivi annuel)</li> <li>- Volume de fonds de roulement des entreprises décaissé et remboursé par les institutions financières dans le programme (suivi annuel)</li> </ul>
Référence	2013	0
	2014	<p>Crédit d'investissement : 0,154 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,105 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,049 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Fonds de Roulement : 0,192 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,075 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,117 mia pour Ecobank</li> </ul>
	2015	<p>Crédit d'investissement : 0,244 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,237 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,007 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Fonds de Roulement : 0,240 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,150 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,090 mia pour Ecobank</li> </ul>
	2016	<p>Crédit d'investissement : 0,114 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,074 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,041 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Fonds de Roulement : 0,689 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,218 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,471 mia pour Ecobank</li> </ul>
	2017	<p>Crédit d'investissement : 0,223 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0,036 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,187 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Fonds de Roulement : 2,209 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1,084 mia pour Coris-bank</li> <li>- 1,125 mia pour Ecobank</li> </ul>
	2018	<p>Crédit d'investissement : 0,088 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 0 mia pour Coris-bank</li> <li>- 0,088 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Fonds de Roulement : 2,000 mia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1,964 mia pour Coris-bank</li> <li>- 1,036 mia pour Ecobank</li> </ul> <p>Cumul des deux banques de 2014 à 2018</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crédit d'investissement : 0,824 mia</li> <li>- Fonds de Roulement : 5,330 mia</li> </ul>

<b>Cible</b>	<b>2020</b>	- 2 mia. décaissés et remboursés pour investissement pour la durée totale du programme - 7 mia. décaissés et remboursés pour fonds de roulement pour la durée totale du programme
<b>Résultat 1 : Les institutions de crédit partenaires mettent en place des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les fonds de roulement</b>		
<b>Indicateur de résultat 1 : Nombre de prêts à moyen terme accordés par les institutions de crédit (2 banques commerciales) aux chaînes de valeur ciblées (investissement et fonds de roulement)</b>		
<b>Référence</b>	<b>2013</b>	0
	<b>2014</b>	13 prêts dont 85% à des entreprises féminines : - 11 pour Coris-bank - 02 pour Ecobank
	<b>2015</b>	07 prêts dont 71% à des entreprises féminines : - 06 pour Coris-bank - 01 pour Ecobank
	<b>2016</b>	05 prêts dont 0% à des entreprises féminines : - 01 pour Coris-bank - 04 pour Ecobank
	<b>2017</b>	20 prêts dont 25% à des entreprises féminines : - 10 pour Coris-bank - 10 pour Ecobank
	<b>2018</b>	10 prêts dont 9% à des entreprises féminines : - 06 pour Coris-bank - 04 pour Ecobank  Cumul des deux banques de 2014 à 2018  -55 prêts dont 40% à des entreprises féminines
<b>Cible</b>	<b>2020</b>	100 prêts à moyen terme (investissement) dont au moins 30 % à des entreprises féminines
<b>Résultat 2 : Le fonds de garantie du programme est opérationnel</b>		
<b>Indicateur de résultat 2 : Nombre de garanties accordées par le fonds de garantie SOFIGIB</b>		
<b>Référence</b>	<b>2013</b>	0
	<b>2016</b>	4 projets dont 0% d'entreprises féminines
	<b>2017</b>	13 projets dont 9 % d'entreprises féminines
	<b>2018</b>	<b>6 projets dont 50% d'entreprises féminines</b>
<b>Cible</b>	<b>2020</b>	100 projets dont au moins 30 % à des entreprises féminines

## 1.2. Situation des résultats obtenus (synthèse des résultats)

Cette section présente les produits obtenus au 31 décembre 2018 conformément à ce qui est mentionné dans le cadre logique du programme.

### 1.2.1. Sous composante A1(synthèse des résultats)

- ❖ Effet direct A1 : les petits et moyens opérateurs économiques de l'agriculture connaissent une croissance inclusive en termes de chiffre d'affaire et de création d'emplois.

L'année 2018, considérée comme une année de démarrage (recrutement des facilitateurs, mise en place du gestionnaire etc.) ; les activités d'appui du FAI aux facilitateurs pour le montage des projets des opérateurs économiques n'ont véritablement commencé qu'au dernier trimestre 2018. Les effets seront donc mesurés en fin 2019. Les situations de référence ont été produites par les facilitateurs en 2018 pour les 23 projets approuvés par le comité de sélection.

❖ **Résultat/ExtrantA.1.1 : Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés**

Dans sa phase de démarrage, la sous composante a pu sélectionner 23 PME/PMI sur 25 ciblés soit un taux de 92% de la cible annuelle ; cela représente 25% de la cible de fin de projet (90 projets). Ces projets ont bénéficié après validation du comité de sélection des appuis du facilitateur pour le montage de leur dossier à présenter aux banques en vue de l'obtention de crédits. Les décaissements du FAI ont commencé au dernier trimestre de l'année 2018 et se sont poursuivis jusqu'au premier trimestre de l'année 2019 pour les 23 projets approuvés par le comité de sélection ; au 31 décembre 2018 seize (16) projets ont bénéficié d'un financement du FAI pour un montant total de 152 640 000 FCFA sur une prévision de décaissement du FAI de 157 000 000 F CFA soit 97%. Ces projets ont pu mobiliser 2 265 664 400 FCFA de financement bancaires/privés sur une cible de fin de projet 7,7 milliards soit 32%.

❖ **Résultat/ExtrantA.1.2 : Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente**

Trois cent (300) producteurs fournisseurs sur 500 ciblés ont bénéficié d'appui sur les aspects de formation et l'appui aux petits équipements. Cela représente 60% de la cible annuelle (500) et à peine 2% de la cible de fin de projet (27 000). Ce faible taux s'explique par la mise en œuvre tardive des activités à l'endroit des producteurs conséquence des décaissements tardifs du FAI (dernier trimestre 2018).

❖ **Résultat/ExtrantA.1.3 : Le fonds pour les investissements verts est opérationnel**

Six (06) projets sur 10 ciblés ont bénéficié d'un financement d'un montant total de 121 111 735 FCFA sur une prévision annuelle de 130 000 000 FCFA soit 93%. Cela correspond à 12% de la cible de fin de projet (1 milliard).

### 1.2.2. Sous composante A2 (synthèse des résultats)

❖ **Effet direct 2 : accès au financement facilité pour les opérateurs économiques**

Pour l'année 2018, les banques ont décaissé en prêt d'investissement 0,449 milliards sur une cible de 0,950 milliards soit un taux de réalisation de 47%.

Par contre 3,429 milliards ont été décaissés en prêt fonds de roulement sur une prévision de 3,94 milliards soit un taux de réalisation de 87%

❖ **Résultat/Extrant A2.1 : Les institutions de crédit partenaires mettent en place des portefeuilles de prêts pour financer les investissements**

Au 31 décembre 2018, les banques ont accordés 10 prêts d'investissement sur une prévision de 11 (selon le PTBA 2018) soit au taux de 90%

❖ **Résultat/Extrant A2.2 :** Le fonds de garantie du programme est opérationnel

Au 31 décembre 2018, la SOFIGIB a garanti 6 projets sur une prévision de 20 à hauteur de 65,225 millions dont 3 gérés par des entreprises féminines pour une garantie de 45,325 millions.

Le tableau ci-dessous donne la situation des effets et des extrants de la composante A.

Tableau 3: Effets directs et extrants attendus de la composante A

Effet directs et extrants	Indicateur	Situation de référence en 2017	Cible selon le PTBA 2018	Réalisation 2018	Mode de renseignement
<b>Effet direct A1 :</b> les petits et moyens opérateurs économiques de l'agriculture connaissent une croissance inclusive en termes de chiffre d'affaire et de création d'emplois	Augmentation du chiffre d'affaire des opérateurs privés appuyés	Non défini	10%	Non défini	Rapport de suivi
	Augmentation de la demande pour les produits agricoles	Non défini	10%	Non défini	Rapport de suivi
	Augmentation du nombre de personnel dans les entreprises/associations appuyées désagrégé par femmes et jeunes	Non défini	10% (40% femmes et 20% jeunes)	Non défini	Rapport de suivi
<b>Extrant A1.1 :</b> les services d'appui conseil sont fournis aux opérateurs éligibles	Nombre d'entreprises cibles recevant des services d'appui conseil	0	25	23	Rapport de suivi
<b>Extrant A1.2:</b> les services de conseil permettent de mobiliser les financements bancaires/privés	Volume de financements privés mobilisés pour les entreprises cibles et leurs fournisseurs	0	157 000 000	152 640 000	Rapport de suivi
<b>Extrant A1.3 :</b> le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente	Nombre de producteurs-fournisseurs impliqués désagrégé par genre et jeunesse	0	500	300	Rapport de suivi
<b>Extrant A1.4 :</b> le fonds pour les investissements verts est opérationnel	Valeur totale des projets verts financés	0	130 000 000	121 000 000	Rapport de suivi

<b>Effet direct 2 :</b> accès au financement facilité pour les opérateurs économiques	Volume de l'investissement en capital des entreprises fourni et remboursé par les institutions financières dans le programme.	Non défini	0,95 mds	0,449 mds	Rapport de suivi
	Volume de fonds de roulement des entreprises fourni et remboursé par les institutions financières dans le programme.	Non défini	3,94 mds	3,429 mds	Rapport de suivi
<b>Extrant A2.1 :</b> Les institutions de crédit partenaires mettent en place des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les fonds de roulement	<b>Nombre de prêts à moyen terme accordés par les institutions de crédit (2 banques commerciales) aux chaînes de valeur ciblées (investissement et fonds de roulement)</b>	Non défini	11	10	Rapport de suivi
<b>Extrant A2.2 :</b> Le fonds de garantie du programme est opérationnel	Nombre de garanties accordées par le fonds de garantie SOFIGIB	13	20	06	Rapport de suivi

### 1.2.3. Situation des activités réalisées par résultat/ Extrant

Pour la composante A, le taux d'exécution physique des activités est de 83,32%. Les sections ci-après donnent la situation d'exécution par sous composante.

### 1.2.4. Sous composante A1

La sous composante A1 a connu un taux d'exécution physiques des activités de 79,73%.

- ❖ **Résultat/ExtrantA1.1 : les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés**

#### Activité A.1.1 : Recrutement et mise en place du Gestionnaire

##### Signature du contrat et mobilisation de l'équipe du Gestionnaire.

L'accord de consultant pour la mise en œuvre de la sous-composante A1 du PCESA entre le consortium NIRAS/AFC et l'Ambassade Royale de Danemark au Burkina Faso a été signé le 18 janvier 2018.

##### Personnel technique de la sous-composante A1

La mobilisation de l'équipe du Gestionnaire du Fonds de Développement du Secteur Privé Agricole (FDSPA), appelé également « Fonds Agro-Industrie du PCESA » (FAI-PCESA), s'est faite, officiellement, à partir du 1er mars 2018 à travers le recrutement du personnel et la mise en place de la logistique. Au cours de l'année 2018 des changements ont été opérés au sein de l'équipe avec notamment un nouveau chef d'équipe, un nouveau comptable et un nouvel expert en appui aux entreprises (voir tableau de mobilisation du personnel en annexe 2)

## **Activité A.1.2 : Recrutement et mise en place des Facilitateurs**

### **Mise en place des facilitateurs**

A la suite de l'évaluation à mi-parcours de la première phase de mise en œuvre démarrée en 2013, il a été décidé de recourir au recrutement de facilitateurs pour accompagner les opérateurs économiques. Ce processus a été conduit dès le mois de juillet 2017, à l'initiative de l'Ambassade Royale de Danemark (ARD) en collaboration avec la Coordination Nationale du PCESA. Huit (08) Facilitateurs ont été retenus pour la mise en œuvre de la sous-composante A1. (Liste des facilitateurs en annexe 3).

Au cours de l'année 2018, deux (02) facilitateurs issus de la liste d'attente ont été intégrés pour s'occuper des projets « Tirage rapide ».

### **Elaboration des documents de procédures et documents contractuels**

Cinq (05) manuels ont été élaborés au cours de l'année 2018 : (i) le Manuel de procédures opérationnelles du Fonds ; (ii) le Manuel de procédures des facilitateurs et des opérateurs économiques ; (iii) le Manuel de suivi évaluation ; (iv) le Manuel de procédures de gestion administrative, comptable et financière du Fonds Agro-Industrie ; (v) le Manuel de suivi Assurance Qualité et Gestion de l'intégrité commerciale et (vi). En termes de conventions et contrats, les projets de documents suivants ont été élaborés : (i) le modèle de contrats-cadres entre les facilitateurs et le Gestionnaire ; (ii) le modèle d'ordres de services entre les facilitateurs et le Gestionnaire et (iii) le protocole d'accord entre la Coordination de la composante A du PCESA et le Ministère en charge de l'Agriculture.

## **Activité A.1.3 : Appui aux opérateurs économiques en phase (0) exploration**

### **Réception des dossiers de projet par le gestionnaire**

Au cours de l'année, Trente-huit (38) projets de quinze (15) filières, dont treize (13) dirigés par des femmes) ont été réceptionnés en phase exploration. (Annexe 4 : Le tableau de synthèse des projets réceptionnés en phase d'exploration.)

Les 38 projets ont fait l'objet d'analyse et d'échange avec les facilitateurs pour en améliorer le contenu en fonction des critères d'éligibilité et de pertinence et de leur niveau de maturation. Trente-sept (37) visites de terrain ont été organisées pour s'assurer de l'existence physique des projets et leur conformité avec le contenu des dossiers proposés. Au terme de ce processus, les 37 projets ont été retenus pour soumission au comité de sélection.

Parmi ces 38 projets, deux (02) sont issus du tirage rapide et un (01) recommandé par une institution financière (Coris Bank).

Au cours de l'année le gestionnaire a développé un site web ([www.pcesa.bf](http://www.pcesa.bf)) qui permet désormais aux opérateurs économiques de soumettre leur projet.

### **Sélection des projets par le comité de sélection**

Le premier comité de sélection a été organisé le 07 février 2018 par l'Ambassade Royale du Danemark sept (07) projets ont été approuvés.

Le gestionnaire du Fonds Agro-Industrie a organisé trois (03) sessions du comité de sélection les 19 avril, 07 juin et 12 décembre 2018.

Au terme des quatre sessions, trente (30) projets ont été approuvés pour passer en phase de préparation au crédit (en annexe 5, les tableaux synthèse des projets soumis aux quatre (04) comités de sélection)

#### ***Activité A.1.4 : Appui aux opérateurs économiques en phase (1) préparation au crédit***

Sur trente-cinq (35) projets présentés au comité de sélection, trente (30) ont été approuvés. Vingt-trois (23) projets ont été appuyés pour le montage de leurs dossiers. Le coût des appuis apportés aux opérateurs économiques par les facilitateurs s'élève à 80 millions FCFA.

#### ***Activité A.1.5 : Appui aux opérateurs économiques en phase (2) avant crédit***

Sept (07) facilitateurs ont bénéficié de financement pour le montage de seize (16) dossiers de projets d'opérateurs économiques à soumettre aux banques. Les activités prévues pour les opérateurs économiques avant l'obtention du crédit du financement ont mobilisé un montant total de 448 922 000 FCFA. Les activités financées ont porté sur :

- **Union national des étuveuses de riz (UNERIZ)** : Plan d'aménagement des infrastructures et évaluation des coûts en complément de l'étude de faisabilité ; étude de marché et identification de six (6) grands distributeurs ; production du logo et de la maquette pour le label et le design des emballages ;
- **Ranch de Koba** : plan d'aménagement du bâtiment, de l'unité de séchage de mangues et l'identification des équipements et plan d'aménagement des séchoirs tunnel ;
- **Ferme Pédagogique de Kourinion (FPK)** : Assistance directe à la maîtrise et à l'amélioration du système de collecte de maïs auprès des producteurs ; Appui au recrutement d'un gestionnaire comptable ;
- **SEMAFORT** : Mise en place d'un dispositif opérationnel de marketing et de distribution (recrutement responsable commercial, conception de site web et de dépliants, voyage de prospection) ; Elaboration d'un dossier de demande d'agrément au code des investissements ; Appui au criblage des variétés de semences hybrides les plus performantes ; Appui à la mise en place de la comptabilité.
- **ALEPA** : Certification à la norme ISO « Accompagnement dans la certification à la norme ISO 22000 » ;
- **FASO ATTIEKE** : Etude de cohérence entre les besoins de l'entreprise de production et la capacité des machines à acquérir ; plan d'agencement des machines pour rationaliser l'installation ; appui outils de gestion, comptabilité, gestion du personnel ; Frais de recrutement du responsable production et du responsable approvisionnement ; Acquisition de matériels de bureau.
- **SOFACOB** : test de marché du coton de la grande distribution au Burkina Faso ; Diagnostic industriel des équipements actuels et plan d'agencement ; Appui au renforcement des capacités dans les domaines de la comptabilité, la gestion des stocks, la gestion du personnel ;
- **AGROSERV** : Accompagnement dans le processus des normes : réalisation d'un audit diagnostic et implémentation de la norme (une certification HCCP est en cours avant la certification ISO 9001) ; appui outils de gestion, comptabilité, gestion du personnel ;
- **SOUGR NOOMA** : Réalisation de la carte de la fertilité et d'aptitude des sols pour une gestion durable à travers une fertilisation raisonnée des exploitations (Bunasol) ; Formation sur la loi OHADA, les principes coopératifs et révision des textes.
- **RIZERIE KABORE** : mise en place de la comptabilité ;

- Agro Dealer Shop – Burkina SARL (ADS-Burkina) : Appui au renforcement des capacités dans les domaines de la comptabilité, la gestion des stocks, la gestion du personnel... ; étude et proposition de plan d'actions pour le respect des normes de qualité.
- **COPROSEL** : Diagnostic et Restructuration de la COPROSEL, Appui à la modernisation du système de gestion ; formation à la maîtrise du système au niveau de la coopérative ;
- **SOUROU Barka** : Appui mise en place de la comptabilité et d'outils de bord de gestion ; formation à la maîtrise du système, Appui à la modernisation du système de gestion ; formation à la maîtrise du système au niveau de la coopérative ;
- **S\_HABIB** : Appui au renforcement des capacités dans les domaines de la comptabilité, la gestion des stocks, la gestion du personnel... ;
- **Sahel produit** : certification biologique du sésame ;
- **Laiterie KOSSAM** : Formation sur l'hygiène dans la transformation de lait ;

### ***Activité A.1.6 : Appui aux opérateurs économiques en phase (3) après crédit***

Sur les seize (16) projets ayant présentés une requête de financement auprès des institutions de financement douze (12) projets ont reçu un montant total de crédit de 2 265 664 400 FCFA. le financement des prestations d'accompagnement des facilitateurs (accès banque, élaboration des budgets des opérateurs économiques) s'élève à 53 940 000 FCFA. (En annexe 6, tableau des projets ayant obtenu un crédit).

### ***Résultat /Extrant2 : Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente***

#### ***Activité A.2.1 Identification des producteurs – fournisseurs***

Les diagnostics réalisés lors de l'identification et le montage des projets présentés au comité de sélection fait état de 45 242 producteurs-fournisseurs impliqués dans les réseaux de production des opérateurs économiques.

#### ***Activité A.2.2 : Appui - formation des producteurs – fournisseurs***

Le retard pris par le projet dans le financement des activités a limité le processus d'implication des producteurs fournisseurs dans les projets des opérateurs économiques, toutefois, pour les premiers projets approuvés en février et avril, 300 producteurs fournisseurs ont bénéficié d'appuis surtout sur les aspects de formation. Le détail de ces activités se présente comme suit :

- **SOUROU Barka** : Organisation d'une session de formation des leaders des 8 coopératives sur l'agriculture contractuelle et le partenariat avec l'entreprise ;
- **SEMAFORT** : Appui à la mise en place de la comptabilité et formation à la maîtrise du système au niveau des 12 producteurs semenciers ;
- **CHARCUTERIE DU SAHEL** : Formation de 50 fournisseurs dont 10 femmes sur les techniques de gestion de fermes porcines, technique d'élevage de porcs de race.
- **UGERM** : Formation de l'union et groupements des producteurs de Mogtéo et plaines environnantes sur la loi OHADA et les principes Coopératifs, Formation sur les techniques de compostage et itinéraires techniques, Formation sur le crédit sur gage de stock (warrantage), Formation aux nouvelles techniques de production ;

Le total du financement de ces activités s'élève à 133 076 739 FCFA

### **Activité A.2.3 Appui équipement des producteurs – fournisseurs**

Sur les 12 projets ayant reçu un crédit, trois (03) ont planifiés de mettre à la disposition des producteurs des petits matériels. A ce jour 80 producteurs ont reçu des petits équipements.

En effet l'Union des Groupements des Etuveuses de Riz de Mogtedo Wendwaoga (UGERM-W) dans le cadre de l'amélioration de son circuit d'approvisionnement en paddy a renforcé les capacités des coopératives de producteurs riz en kits de semence et des équipements (pics, pioche, etc.) pour la production de la fumure organique.

### ***Résultat / Extrait 3 : Le fonds pour les investissements verts est opérationnel***

#### **Activité A.3.1 Identification des projets verts**

Au cours de l'année, vingt (20) projets approuvés par le comité de sélection ont une composante fonds verts dans leur projet d'investissement. (En annexe 7 projets fonds verts)

#### **Activité A.3.2 Mise en œuvre des projets verts**

Sur les vingt (20) projets ayant des composantes fonds verts, six (06) ont mobilisé un total de financement de 121 111 735 FCFA pour la mise en œuvre d'installations vertes. Il s'agit de :

- **SEMAFORT** : Mise en place d'une unité solaire de calibrage, enrobage et ensachage des semences ;
- **Charcuterie du Sahel** : installation d'un système solaire de 62,25 kw.
- **CHARCUTERIE MODERNE** : installation d'une unité de Biogaz pour la production de l'électricité et de la fumure organique ;
- **UGERM** : achat de four pour l'utilisation des balles de riz pour l'étuvage ;
- **SOFACOB** : installation d'unité solaire ;
- **FASO ATIEKE** : Mise en place un système d'assainissement des eaux usées en remplacement.

#### **Activités transversales.**

- **Missions d'appui du siège de NIRAS**

L'équipe du siège de NIRAS a effectué trois missions au cours de l'année 2018.

Une première mission avec la participation de Mme Inge Schou et de Mme Chloé Legrand a permis de prendre un premier contact avec l'équipe du Gestionnaire et de participer à l'atelier de lancement organisé par l'ARD les 21 et 22 février 2018.

Une seconde mission avec la participation de Mme Tine Breinholt en plus de celle de Mme Inge Schou, organisée au mois d'avril 2018, du 18 au 27, a permis de mettre en place le système d'assurance qualité, de participer à des échanges entre l'équipe du siège et l'équipe du gestionnaire et enfin de participer à l'atelier de planification des activités du gestionnaire.

Une mission de management du 15 au 19 Novembre 2018 en appui au nouveau chef d'équipe arrivé le 24 octobre 2018 : (i) réorganisation de l'équipe en fonction des problèmes rencontrés avec le chef d'équipe précédent, (ii) priorités à cibler notamment le recrutement d'un nouveau comptable et d'un nouvel expert en appui aux opérateurs économiques, (iii) l'installation d'un nouveau logiciel et la finalisation des procédures administratives et financières, (iv) la gestion des charges de travail et du budget.

- **Missions d'assistance technique déployées directement par Danida**

L'équipe du gestionnaire a bénéficié de quatre (4) missions d'appui à court terme de la part des ressources techniques mises à disposition par l'ARD.

L'accompagnement du conseiller technique de l'ARD, Claude Mauret a surtout porté sur le développement des outils du Fonds Agro-Industrie du PCESA et sur l'assistance technique de façon générale. Ces missions se sont déroulées aux mois d'avril, juillet et octobre 2018.

La quatrième mission, conduite par le consultant spécialisé sur les procédures PAGODA 2 de l'Union Européenne, Damir Aznic, a porté sur les aspects techniques importants à prendre en compte en prévision de la mise en œuvre du projet VAFA de l'Union Européenne qui constitue l'option additionnelle de la sous-composante A1 du PCESA.

- **Participations aux rencontres**

Des réunions de coordination régulières ont eu lieu avec le Coordinateur national pour aborder toutes les questions concernant l'organisation du programme notamment l'organisation des comités d'orientation de la composante A, l'organisation des comités de sélection des projets de la sous-composante A1, les questions de collaboration inter composantes, l'adoption d'un modèle unique de rapportage pour les composantes A et B, la participation aux réunions et visites de terrain organisées à l'occasion de la revue à mi-parcours de DANIDA tenu du 05 au 14 novembre 2018.

Plusieurs réunions ont été organisées pour aborder la question de la collaboration inter composantes A1 et A2 notamment, une réunion A1 et A2 à l'ARD pour aborder la question du rapportage des activités ; trois (03) réunions avec les 3 partenaires financiers de la A2 lors de la mission de revue Danida de novembre 2018 où les problèmes de collaboration ont été évoqués.

Dans le cadre du projet VAFA, plusieurs réunions ont été organisées pour aborder la question de la collaboration inter composantes VAFA, notamment, une réunion de prise de contact avec l'AT principal VAFA dans les locaux du FAI, une réunion avec l'AT principal et Denis Vasseur dans les locaux de l'AFD, et une troisième réunion au siège de l'UE avec ARD et AFD pour réfléchir sur des activités concrètes à réaliser.

### **1.2.5. Sous composante A2**

La sous composante A2 a connu un taux d'exécution physiques des activités de 84%.

- ❖ **Résultat/Extrant A2.1. : Constituer des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les besoins en fonds de roulement des opérateurs (acteurs économiques et IMF).**

Pour la constitution des portefeuilles de prêts, les activités réalisées sont les suivantes :

(i) Les prospections et les visites clientèle, (ii) analyse des dossiers, (iii) suivi du portefeuille, (iv) suivi des remboursements des crédits etc.

Dans le cadre du partenariat avec Enclude, les activités suivantes ont été réalisés avec les banques :

(i) l'élaboration et la signature de l'accord tripartite entre DANIDA, Enclude et les banques (ii) développement d'un nouveau dispositif d'analyse des dossiers agricoles en collaboration avec les banques qui a nécessité les activités suivantes :

- Revue de la maquette d'analyse des dossiers de crédit ;
- Rencontre de validation du projet de passage de la maquette WORD à Excel avec YAPU ;
- Rencontre entre AT/Enclude et les gestionnaires agricoles pour la collecte des informations sur les maquettes d'analyse des dossiers des banques ;
- Présentation et tests du nouveau dispositif.

### **Analyse par type de crédit (investissement, Fonds de roulement)**

Sur le nombre total de crédit mis en place depuis le début du PCESA (177 prêts), 55 sont des crédits d'investissement soit 31% et 122 sont des crédits de fonds de roulement soit 69%.

En termes de montant, un volume de 8,862 milliards a été décaissé dont 2,314 milliards ont financé des investissements (unité de transformation de produits agricoles, Boucherie moderne, investissement d'élevage, magasins, matériel de production agricole, etc.) soit 26% et 6,547 milliards ont financé des Fonds de roulement (intrants et frais de fonctionnement agriculture et élevage, commercialisation de produits agricoles, transformation de produits agricoles et d'élevage, IMF etc..) soit 74%.

83% des impayés sont des crédits fonds de roulement et 17% sont des crédits d'investissement. Le taux de dégradation du portefeuille est de 13% supérieur à la norme interne des banques. La mauvaise qualité du portefeuille s'explique en grande partie par les impayés des organisations paysannes.

### **Analyse du portefeuille par filière**

Les financements sous PCESA de 2014 à 2018 ont porté sur les filières suivantes : karité, bétail-viande, gomme arabique, maïs, niébé, riz, sésame, fruits. Cependant les filières dominantes sont le bétail-viande, le karité, le maïs représentant respectivement de 42%, 25% et 21% du nombre de prêts. En termes de volume, ces filières dominantes ont mobilisé 6,598 milliards sur 8,861 milliards soit 74%. (Voir annexe 8 suivi des projets par filières et par type de prêt)

### **Activités menées pour le recouvrement des impayés / détournement d'objets**

Pour recouvrer les impayés les activités suivantes ont été réalisées :

- Convocation pour entretien ;
- Relance des clients par appel et/ou correspondances ;
- Mission de recouvrement ;
- Restructuration des dossiers.

#### **❖ Résultat/Extrant A2.2 : Le fonds de garantie du programme pour garantir les prêts par les institutions de crédit partenaires est opérationnel**

Depuis la mise en place du fonds de garantie, 23 projets ont été accompagnés pour un montant garanti de 1 021 780 690 FCFA représentant 1 466 866 700 FCFA de financement (voir détail à l'annexe 9 : situation des dossiers PCESA au 31 décembre 2019) Les filières accompagnés sont

notamment le bétail-viande, le niébé, le maïs et la gomme arabique avec une prédominance de la filière bétail-viande qui représente à elle seule 19 projets.

## Partie II : Situation d'exécution budgétaire

### 2.1. Situation d'exécution budgétaire par résultat de la sous composante A1

Le montant total décaissé au titre de l'exécution budgétaire de la sous composante A1 est de 842 608 000 FCFA sur une prévision de 947 000 000 F CFA soit un taux d'exécution budgétaire de 88,98%.

Le tableau ci-dessous fait le bilan, des décaissements en DKK opérés au cours de la période sous revue pour la réalisation du projet.

Tableau 4 : bilan des décaissements en DKK

Budget par résultat	2018 Coûts encourus DKK	2018 Obligations légalés DKK	Prévisions budgétaires pour la prochaine période DKK	Solde au total DKK	TOTAL DKK
<b>Objectif immédiat A.1 : Les petits et moyens opérateurs économiques de l'agriculture connaissent une croissance inclusive en termes de chiffre d'affaire et de création d'emplois.</b>					
<b>Fonds de développement secteur privé agricole</b>					
Fonds de développement secteur privé agricole	9 042 834	-	26 983 800	7 973 366	44 000 000
Budget pour des Biens publics	-	-	570 000	6 930 000	7 500 000
<b>Sous-total Sous-composante A1</b>	<b>9 042 834</b>	<b>-</b>	<b>27 553 800</b>	<b>14 903 366</b>	<b>51 00 000</b>

Ce bilan fait ressortir un montant total de **DKK 9 042 834** décaissé durant l'exercice budgétaire 2018 pour la réalisation des activités de la composante A1. Ces décaissements s'analysent comme suit par résultat et par activités.

Tableau 5 : analyse des décaissements

ANALYSE DES DECAISSEMENTS					
RESULTATS	ACTIVITES	REALISATIONS		DECAISSES & NON ENCORE REALISE	
		DKK	F/CFA	DKK	F/CFA
R1 : Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés"	1.4	912 000	80 000 000	-	-
	1.5	783 157	68 698 000	3 813 694	334 534 554
	1.6	33 516	2 940 000	538 080	47 200 000

<i>Sous total Résultat 1</i>		1 728 673	151 638 000	4 351 774	381 734 554
R2 : Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente	2.2			1 517 075	133 076 739
	2.3			64 638	5 670 000
<i>Sous total Résultat 2</i>		-		1 581 713	138 746 739
R3 : Le fonds pour les investissements verts est opérationnel	3.2			1 380 674	121 111 735
<i>Sous total Résultat 3</i>		-	-	1 380 674	121 111 735
<b>Sous-totaux</b>		1 728 673	151 638 000	7 314 161	641 593 028
<b>TOTAL GENERAL</b>				9 042 834	793 231 028

1F/CFA=0,0114 DKK

Les réalisations de la période se rapportent aux paiements des livrables des facilitateurs suites aux activités d'accompagnement effectivement réalisées au bénéfice des opérateurs éligibles.

Les montants décaissés dans le cadre des activités mais dont la réalisation n'a pas été effective, portent sur des fonds mis à la disposition des facilitateurs sous la forme d'avances sur budget et d'avances sur leurs livrables. Les activités y relatives étaient en cours à la clôture de l'exercice 2018. Au cours de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier 2018 au 31 décembre 2018, aucune activité se rapportant aux biens publics n'a été réalisée. Les efforts de l'équipe ayant été portés prioritairement sur le lancement effectif des activités au cœur de l'action.

Il résulte de l'exécution budgétaire du fonds FAI une trésorerie disponible de **DKK 3 894 072** soit **F/CFA 341 585 287**. **L'état de reconstitution du compte spécial dédié ouvert dans les livres de ECOBANK Burkina se présente comme suit :**

Tableau 6 : Etat de reconstitution du compte FAI burkina

ETAT DE RECONSTITUTION DU COMPTE FAI BURKINA			
		DKK	F/CFA
Financements reçus	(a)	13 532 895	1 187 096 024
Décaissements au titre de l'action	(b)	9 042 834	793 231 028
Trésorerie théorique	(c) = (a)-(b)	4 490 061	393 864 996
Trésorerie réelle	(d)	3 893 734	341 555 624
<b>Ecart</b>	<b>(e)=(c)-(d)</b>	<b>596 327</b>	<b>52 309 372</b>
Doublons et trop payé	(f)	564 181	49 489 543
Préfinancement	(g)	1 710	150 000
Frais bancaires	(h)	30 098	2 640 166
Solde d'ouverture	(i)	338	29 663
<b>Nouvel écart</b>	<b>(h)=(e)-(f)-(g)-(i)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'analyse de l'état de reconstitution du compte spécial appelle les commentaires suivants :

- La ligne « Doublons et trop payé » est composée des fonds doublement décaissés au profit du facilitateur ICDE pour un montant total de DKK 48 489 543 et un trop payé au bénéfice de ce facilitateur de F/CFA 1 000 000 sur son livrable 3.  
Des dispositions ont été prises pour le recouvrement de ces fonds qui ont aboutis à leur reversement intégral à la date du présent rapport.
- Un préfinancement de DKK 1 710 a été effectué au profit du compte de fonctionnement de la structure du gestionnaire A1. Cette situation s'explique par l'urgence constatée au mois de décembre 2018 pour le paiement des agents de sécurité et réalisées les dépenses courantes de premières nécessités dans l'attente d'un approvisionnement dudit compte de fonctionnement.  
Ce préfinancement a été remboursé au mois de janvier 2019 par de dépôt de chèque du compte de fonctionnement du gestionnaire sur le compte FAI.
- Le montant de DKK 30 098 porte sur les frais bancaires et les pertes de changes supportées lors du virement des fonds du compte de Copenhague vers le compte local ECOBANK Burkina.

## 2.2. Situation exécution budgétaire par résultat de la sous composante A2

L'exécution budgétaire de la sous composante A2 est 3 516 941 000 FCFA sur une prévision de 5 000 000 000 F CFA soit un taux d'exécution budgétaire de 70,34%.

*Le taux d'exécution financière de la composante A est de 73,31%.*

*NB : En tenant compte des modifications liées aux doublons mentionnées plus haut lors des décaissements ; le taux d'exécution financière de la composante A s'élève maintenant à 66,86%.*

## 2.3. Situation des transferts de fonds reçus au 31 décembre 2018

### 2.3.1. Sous composante A1

Les transferts de fonds mis à la disposition de la sous composante A1 au Burkina Faso et au 31 décembre 2018 s'élèvent à **1 187 096 053** FCFA soit 13 532 895 en DKK et se détaillent comme suit :

**Tableau 7 : Situation des transferts de fonds reçus**

RESSOURCES	2018 Financements reçus DKK
1 <sup>er</sup> versement du 16/05/2018	1 004 365
2 <sup>ème</sup> versement du 19/10/2018	4 009 849
3 <sup>ème</sup> versement du 28/11/2018	8 518 681
Total	<b>13 532 895</b>

Le montant total de 13 532 895 reçu sur le compte local a été utilisé pour l'exécution des activités de la sous-composante A1 telles que décrites dans les paragraphes ci-avant.

### 2.3.2. Sous composante A2

Les institutions bancaires (Coris Bank, Ecobank) ont reçu le décaissement de la troisième tranche de la ligne de crédit en 2018 pour un montant de 239473684 FCFA par banque. Les transferts ont été faits le 17/09/2018 pour porter la ligne de crédit à 2,5 milliards par banque.

Le fonds de garantie a été abondé de 500 000 000 FCFA le 14 novembre 2017 pour être porté à 750 000 000 FCFA, offrant à la SOFIGIB une capacité à garantir davantage de dossiers.

## Partie III: Suivi des hypothèses/risques clés et des décisions du comité de pilotage

### 3.1. Situation des hypothèses / risques

Tableau 8 : Suivi des hypothèses/risques clés

Hypothèses / risques	Situation/mesures d'atténuation
<b>Risques</b>	
Non remboursement des crédits	Mauvaise compréhension de la stratégie du Crédit PCESA. Des actions de communication sont à entreprendre avec la spécialiste en Communication
La situation sécuritaire limite l'appui conseil dans certaines régions du pays	Recrutement d'expert en appui conseil installés dans ces zones
Faible capacité des opérateurs économiques	Développement de formations spécifiques

### 3.2. Etat d'exécution des décisions prises par le comité de pilotage ou autres instances similaires

Tableau 9 : Situation d'exécution des décisions prises par le comité de pilotage

Recommandations	Responsables	Etat de mise en œuvre	Observations
11 <sup>ème</sup> COA (octobre 2018)			
Renforcer la synergie entre la composante A et la composante B en développant des échanges d'informations pour appuyer des projets communs concrets qui rapprocheraient les opérateurs économique et infrastructures développés	Composante A et B	Non réalisée	Des rencontres seront organisées courant l'année 2019

Recommandations	Responsables	Etat de mise en œuvre	Observations
Tenir compte de la réglementation nationale dans la catégorisation des entreprises	Gestionnaire du FAI	réalisée	
Elaborer un PTBA pour l'année 2019 et présenter les résultats sous forme PTBA harmonisée au sein du PCESA	Composante A	réalisée	
Organiser une rencontre entre les ministères concernés, la BCEAO, les banques et le gestionnaire du FAI sur la mise en place d'un processus permettant aux facilitateurs d'acquérir des compétences d'Intermédiation en Opérations Bancaires (IOB)	DGEPER	Non réalisée	La BCEAO a déjà entamé des démarches pour la mise en place des IOB et promet de tenir informé le PCESA en temps opportun.

#### Partie IV : Contraintes rencontrées au cours de la période, actions correctives entreprises, et perspectives

##### 4.1. Contraintes rencontrées

Les principales contraintes et difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des activités au cours de cette période sont consignées dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 10 : Contraintes rencontrées au cours de la période, actions correctives entreprises**

Difficultés/contraintes	Actions à entreprendre
Non mise en place de la Garantie de portefeuille	Relancer le dossier de mise en place de la garantie de portefeuille
Signature tardive des avenants des conventions pour la nouvelle formule de la sous-composante A1	Mise en œuvre d'un programme d'informations auprès des établissements de crédit et de potentiels bénéficiaires pour passer le message sur l'ouverture du PCESA
Impayés liés aux détournements d'objet	La SOFIGIB a engagé le suivi des dossiers accompagnés.
Faiblesse des garanties et apport personnel des opérateurs	
Faiblesse des demandes de garanties par les banques	Renforcer la communication avec les banques
Mauvaise compréhension de la ligne et volume des impayés	Sensibiliser d'avantage les promoteurs à partir des théâtres forum
La situation sécuritaire limite la conduite des activités dans certaines régions	

#### 4.2. Perspectives pour la période à venir

Les activités de la composante A (voir le détail en annexe 11 : tableau synthèse du plan de travail et budget 2019) vont porter sur :

- l'organisation des comités de sélection ;
- Poursuite de l'appui conseil aux entreprises ;
- le suivi des projets en collaboration avec les partenaires ;
- l'octroi de crédits aux entreprises ;
- le recouvrement des impayés.

### **CONCLUSION**

---

L'exécution du PTBA 2018 au 31 décembre 2018 a suivi la reformulation de la sous composante A1, l'ouverture à toutes les filières agricoles sauf le maillon production du coton et aux 13 régions du pays et par le financement en investissement et fonds de roulement d'un nombre significatif de projets.

L'identification de projets par les facilitateurs s'avère robuste et le taux d'accès au crédit pour 50% des dossiers présentés aux banques doit être consolidé avec un travail commun de suivi entre le FAI et le secteur bancaire.

L'organisation des comités de sélection devra être soutenue en 2019 et il s'avère indispensable de fixer des délais à la fois pour l'obtention des crédits par les Opérateurs Economiques et pour l'exécution effective des projets qui doivent être clôturés dans des délais raisonnables.

Globalement le taux d'exécution physique des activités de la composante A est de 83,32% pour une exécution financière de 73,31%.

# Annexes

## Annexe 1 : Exécution physique et budgétaire de la composante A (au 31 décembre 2018)

Tableau d'exécution physique A1 :

Résultats/Activités	Montant Danida	Montant Etat	Total	Période	Responsabilités	Collaborateurs	Indicateur de performance	Cibles	Réalisation	Pondération	Taux simple	Taux pondéré
<b>Résultat A1.1 : « Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés »</b>												
Activité A1.1.4 : Appuyer les opérateurs économiques en phase préparation avant crédit	100 000 000	-	100 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de projets payés en livrable 1 par le Gestionnaire	25	23	15,15%	92,00%	13,94%
Activité A1.1.5 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (2) avant crédit	500 000 000	-	500 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de projets payés en livrable 2 par le Gestionnaire	18	16	75,76%	88,89%	67,34%
Activité A1.1.6 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (3) après crédit	60 000 000	-	60 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de projets payés en livrable 3 par le Gestionnaire	16	12	9,09%	75,00%	6,82%
<b>Total Résultat A1.1.:</b>	<b>660 000 000</b>	<b>-</b>	<b>660 000 000</b>							<b>69,69%</b>		<b>88,10%</b>
<b>Résultat A1.2 : «Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente »</b>												
Activité A1.2.1 Appuyer-former les producteurs-fournisseurs	150 000 000		150 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de producteurs-fournisseurs formés	500	300	95,54%	60,00%	57,32%
Activité A1.2.2 Appuyer en équipement les producteurs-fournisseurs	7 000 000		7 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de producteurs-fournisseurs ayant reçu des équipements	100	80	4,46%	80,00%	3,57%
<b>Total Résultat A1.2.:</b>	<b>157 000 000</b>	<b>0</b>	<b>157 000 000</b>							<b>16,58%</b>		<b>60,89%</b>
<b>Résultat A1.3 : « Le fonds pour les investissements verts est opérationnel »</b>												
Activité A1.3.2 Mettre en œuvre les prpjets verts identifiés	130 000 000		130 000 000	Janvier à décembre 2018	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de projets verts financés	10	6	100,00%	60,00%	60,00%
<b>Total Résultat A1.3</b>	<b>130 000 000</b>	<b>0</b>	<b>130 000 000</b>							<b>13,73%</b>		<b>60,00%</b>
<b>Sous-Composante A1</b>	<b>947 000 000</b>		<b>947 000 000</b>							<b>15,92%</b>		<b>79,73%</b>

Tableau d'exécution physique A2 :

Résultats/Activités	Montant Danida	Montant Etat	Total	Période	Responsabilités	Collaborateurs	Indicateur de performance	Cibles	Réalisation	Pondération	Taux simple	Taux pondéré
<b>Résultat A2.1. Constituer des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les besoins en fonds de roulement des opérateurs (acteurs économiques et IMF)</b>												
Activité 2.1.1: Constituer des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les besoins en fonds de roulement des opérateurs (acteurs)	4 500 000 000	0	4 500 000 000	Janvier à décembre.	Ecobank/ Coris Bank		Nombre de prêts	11	10	100,00%	90,91%	90,91%
<b>Total Résultat A2.1.:</b>	<b>4 500 000 000</b>	<b>0</b>	<b>4 500 000 000</b>							<b>90,00%</b>		<b>90,91%</b>
<b>Résultat A2.2. Octroyer des garanties aux crédits des promoteurs</b>												
Activité 2.2.1: Octroyer des garanties aux crédits des promoteurs	500 000 000	0	500 000 000	Janvier à déc.	SOFIGIB		Nombre de crédits garantis	20	6	100,00%	30,00%	30,00%
<b>Total Résultat A.2.2.:</b>	<b>500 000 000</b>	<b>0</b>	<b>500 000 000</b>							<b>10,00%</b>		<b>30,00%</b>
<b>Sous-Composante A2</b>	<b>5 000 000 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000 000</b>							<b>84,08%</b>		<b>84,82%</b>

Tableau d'exécution budgétaire A1 :

Résultats/Activités	PREVISION			REALISATION			TAUX SIMPLE
	Montant Danida/UE	Montant Etat	Total	Montant Danida/UE	Montant Etat	Total	
<b>Résultat A1.1 : « Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés »</b>							
Activité A1.1.4 : Appuyer les opérateurs économiques en phase préparation avant crédit	100 000 000	-	100 000 000	80 000 000		80 000 000	80%
Activité A1.1.5 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (2) avant crédit	500 000 000	-	500 000 000	448 922 000		448 922 000	90%
Activité A1.1.6 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (3) après crédit	60 000 000	-	60 000 000	53 940 000		53 940 000	90%
<b>Total Résultat A2.1.:</b>	<b>660 000 000</b>	<b>-</b>	<b>660 000 000</b>	<b>582 862 000</b>		<b>582 862 000</b>	<b>88%</b>
<b>Résultat A1.2 : « Le nombre de producteurs à la base intensifiant leur production augmente »</b>							
Activité A1.2.1 Appuyer-former les producteurs-fournisseurs	150 000 000		150 000 000	133 076 000		133 076 000	89%
Activité A1.2.2 Appuyer en équipement les producteurs-fournisseurs	7 000 000		7 000 000	5 670 000		5 670 000	81%
<b>Total Résultat A1.2.:</b>	<b>157 000 000</b>	<b>0</b>	<b>157 000 000</b>	<b>138 746 000</b>		<b>138 746 000</b>	<b>88%</b>
<b>Résultat A1.3 : « Le fonds pour les investissements verts est opérationnel »</b>							
Activité A1.3.2 Mettre en œuvre les prpjets verts identifiés	130 000 000		130 000 000			121 111 735,00	93%
<b>Total Résultat A1.3</b>	<b>130 000 000</b>	<b>0</b>	<b>130 000 000</b>			<b>121 000 000</b>	<b>93%</b>
<b>Sous-Composante A1</b>	<b>947 000 000</b>		<b>947 000 000</b>			<b>842 608 000</b>	<b>88,98%</b>

Tableau d'exécution budgétaire A2 :

Résultats/Activités	Réalisation			Prévision			Taux simple
	Montant Danida	Montant Etat	Total	Montant Danida	Montant Etat	Total	
<b>Résultat A2.1. Constituer des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les besoins en fonds de roulement des opérateurs (acteurs économiques et IMF)</b>							
Activité 2.1.1: Constituer des portefeuilles de prêts pour financer les investissements et les besoins en fonds de roulement des opérateurs (acteurs)	3 451 716 000	0	3 451 716 000	4 500 000 000	0	4 500 000 000	76,70%
<b>Total Résultat A2.1.:</b>	<b>3 451 716 000</b>	<b>-</b>	<b>3 451 716 000</b>	<b>4 500 000 000</b>	<b>-</b>	<b>4 500 000 000</b>	<b>76,70%</b>
<b>Résultat A2.2. Octroyer des garanties aux crédits des promoteurs</b>							
Activité 2.2.1: Octroyer des garanties aux crédits des promoteurs	65 225 000	0	65 225 000	500 000 000	0	500 000 000	13,05%
<b>Total Résultat A.2.2.:</b>	<b>65 225 000</b>	<b>0</b>	<b>65 225 000</b>	<b>500 000 000</b>	<b>0</b>	<b>500 000 000</b>	<b>13,05%</b>
<b>Sous-Composante A2</b>	<b>3 516 941 000</b>	<b>0</b>	<b>3 516 941 000</b>	<b>5 000 000 000</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000 000</b>	<b>70,34%</b>

**Annexe 2 : Tableau de mobilisation du personnel de la A1**

Poste occupé	Prénom et Nom	Type de Recrutement	Date de mobilisation	Observation
Expert 1, Chef de mission	Gérard Blondet	Expert International	24 Oct. 2018	Le premier chef d'équipe qui avait été mobilisé le 01/03/ 2018 a été remplacé le 24 Oct. 2018.
Expert 2, Expert en suivi et évaluation	Benjamin Bicaba	Expert National	19/03/2018	
Expert 3, Expert en renforcement des capacités des opérateurs économiques	Seydou Sawadogo	Expert National	En cours	Prends fonction le 01/01/2019
Expert 4, Expert en renforcement des capacités des facilitateurs et des opérateurs économiques	Bahoudé Touré	Expert national	01/03/2018	
Comptable	Sandrine Waré	Expert National	En cours	Le premier comptable qui avait été mobilisé le 01/03/2018 sera remplacé le 01/01/2019
Sécretaire	Ruth Belem	Local	17/04/2018	
Chauffeur 1	Simon Ouedraogo	local	01/03/2018	
Chauffeur 2	Jonas Ouedraogo	local	01/03/2018	

### Annexe 3 : Liste des facilitateurs

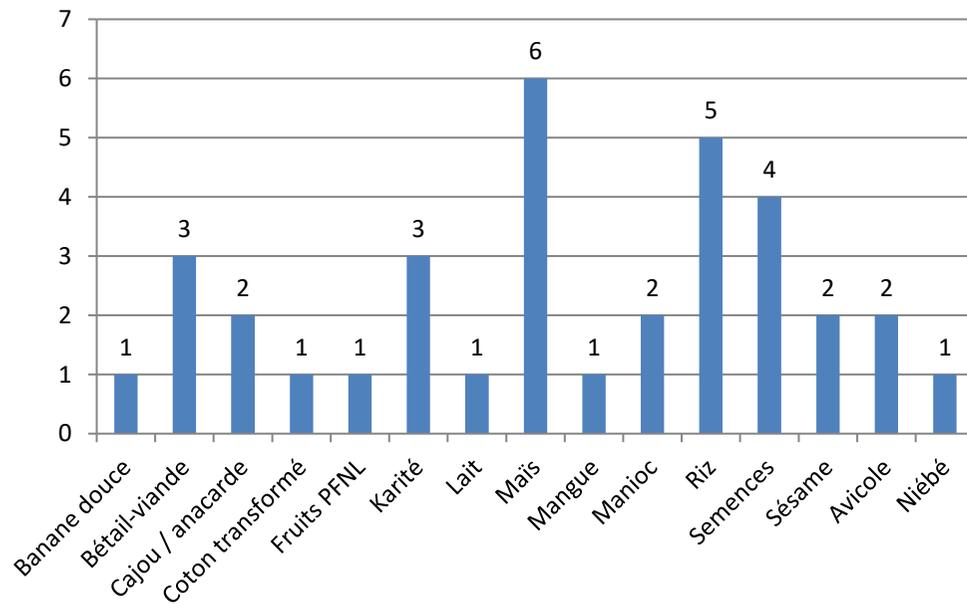
N°	Nom Facilitateur	Type	Personne de contact	Observation
1	Fair Match Support (FMS)	ONG	Mathieu BRIARD , Directeur FMS West Africa	
2	Sinergi Burkina	Fonds d'investissement	Bèirèlar Hervé HIEN, Directeur	
3	EXPERTIS SA	Bureau d'études	Annick OUANDAOGO, Chargée de la tierce détention	
4	Consortium AgriGrowth Management/Agrodev	Bureau d'études	Abdoul Nasser ZONGO, Directeur Général	
5	OXFAM et SEGAS	ONG et bureau d'études	Elsa Bettenmann - Funding Officer, OXFAM Léonard Ouédraogo (SEGAS)	
6	IFC	Bureau d'études	Dr Désiré NAKOULMA, Gérant	
7	LESSOKON	Bureau d'études	Abdoulaye TIEMTORE, Administrateur Gestionnaire	
8	ICDE	Bureau d'études	Félicité TRAORE, Directrice	
9	Dack Expertise	Bureau d'études	Vincent Dakyuo, Directeur	Récruté en novembre 2018 pour les projets tirage rapide
10	Consortium Sicarex / imextra	Bureau d'études	Zakarie Badini, Directeur	Récruté en novembre 2018 pour les projets tirage rapide

**Annexe 4 : tableau de synthèse des projets réceptionnés en phase 0, exploration**

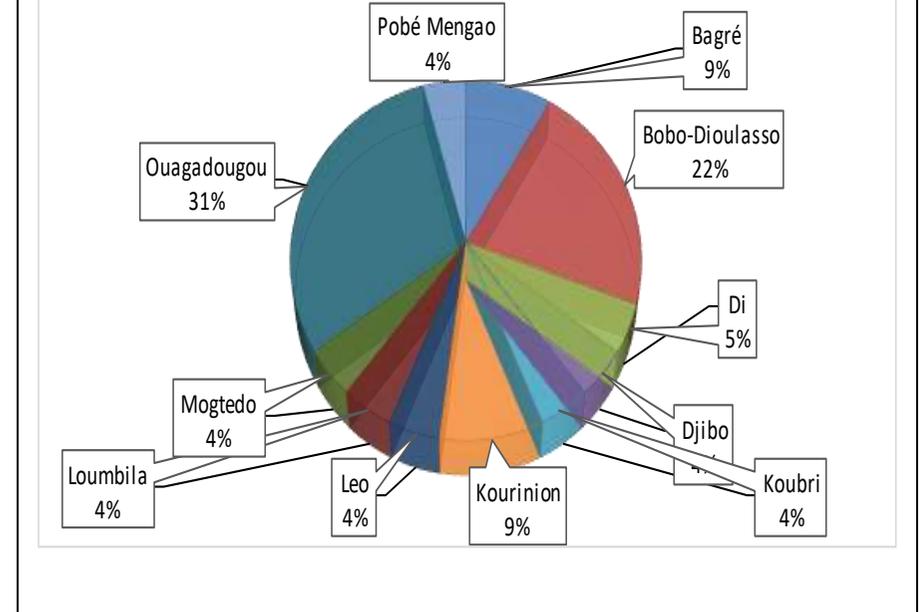
Code projet	Facilitateurs	Nom de l'Opérateur Economique	Lieu d'implantation	Sexe du promoteur	Filière	Projets réceptionnés par :		Observation
						ARD	Gestionnaire	
0101	AGM_AGRODEV	UNERIZ	Bobo Dioulasso	Masculin	Riz	X		
0102	AGM_AGRODEV	RANCH DU KOKA	Bobo Dioulasso	Masculin	Mangue		X	
0103	AGM_AGRODEV	FNZ	Léo	Masculin	Mais		X	
0104	AGM_AGRODEV	ADS	Ouagadougou	Masculin	Mais		X	Recommandé par Coris Bank
0105	AGM_AGRODEV	ADIPROD	Bobo Dioulasso	Feminin	Karité		X	
0106	AGM_AGRODEV	ASY	Ouagadougou	Feminin	Niébé		X	
0201	EXPERTIS	RIZERIE KABORE	Bagré	Masculin	Riz	X		
0202	EXPERTIS	GBANGOU/E.YAMBOARO	Fada N' gourma	Masculin	Mais	X		Rejeté en phase 0
0203	EXPERTIS	EPSD	Ouagadougou	Feminin	Karité		X	Rejeté en phase 0
0301	FMS	COPROLEF	Kourinion	Masculin	Anacarde	X		
0302	FMS	COPRONOS	Orodara	Masculin	Anacarde		X	
0401	ICDE	SOROU BARKA	Di	Masculin	Riz	X		
0402	ICDE	SERACOM	Djibo	Masculin	Semence		X	
0403	ICDE	COPROSEL	Pobé Mengao	Masculin	Semence		X	
0404	ICDE	FPK	Kourinion	Masculin	Mais		X	
0405	ICDE	SEMAFORT	Bobo Dioulasso	Masculin	Semence		X	
0406	ICDE	KENEDOUGOU NAFA	Bobo Dioulasso	Masculin	Semence		X	
0501	IFC	VELEGDA	Ouagadougou	Feminin	Karité	X		
0502	IFC	SODEPAL	Ouagadougou	Feminin	Mais		X	
0601	LESSOKON	S_ABIB	Ouagadougou	Masculin	Manioc	X		
0602	LESSOKON	FERME KONATE	Léo	Feminin	Semence		X	
0603	LESSOKON	WEND GUUD YAMBA	Ouagadougou	Feminin	Sesame		X	

Code projet	Facilitateurs	Nom de l'Opérateur Economique	Lieu d'implantation	Sexe du promoteur	Filière	Projets réceptionnés par :		Observation
						ARD	Gestionnaire	
0604	LESSOKON	SICHEM	Ouagadougou	Feminin	Fruits-PFNL		X	
0605	LESSOKON	ALEPA	Loumbila	Masculin	Mais		X	
0606	LESSOKON	CHARCUTERIE DU SAHEL	Ouagadougou	Feminin	Bétail-Viande		X	
0607	LESSOKON	KOKUMA	Bagré	Masculin	Riz		X	
0701	OXFAM – SEGAS	ETUVEUSES DE RIZ DE MOGTEDO	Mogtedo	Feminin	Riz	X		
0702	OXFAM – SEGAS	SOCOPROCW	Boura	Masculin	Mais			Rejeté en phase 0
0703	OXFAM – SEGAS	SOUGR NOOMA	Bagré	Masculin	Banane douce		X	
0704	OXFAM – SEGAS	LAITERIE KOSSAM	Bobo Dioulasso	Masculin	Lait		X	
0705	OXFAM – SEGAS	CHARCUTERIE MODERNE	Koubri	Masculin	Bétail-Viande		X	
0706	OXFAM – SEGAS	CENTRE AVICOLE DE BOBO	Bobo Dioulasso	Masculin	Avicole		X	
0801	SINERGI	FASO ATIEKE	Ouagadougou	Feminin	Manioc	X		
0802	SINERGI	SOFACOB	Ouagadougou	Feminin	Coton	X		
0803	SINERGI	AGROSERV	Ouagadougou	Masculin	Mais		X	
0804	SINERGI	FASOPRO	Ouagadougou	Masculin	PFNL (chenille)		X	
0901	DACK EXPERTISE	FASO BIO	Ouagadougou	Feminin	Avicole		X	Projet tirage rapide
1001	SICAREX_IMEXTRA	BOUCHERIE MODERNE	Ouahigouya	Masculin	Bétail_viande		X	Projet tirage rapide

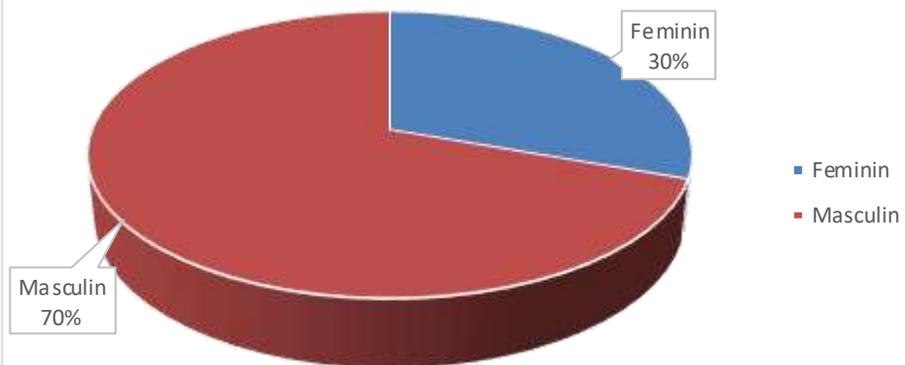
### Répartition des projets par filière



### RÉPARTITION DES PROJETS PAR LOCALITÉS



### Répartition des projets par sexe du promoteur



## Annexe5 : projets soumis aux 4 comités de sélection

### Projets soumis à la 1<sup>ère</sup> session du Comité de Sélection

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Montant total du projet Y compris rémunération du facilitateur	Montant Financement recherché : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant apport promoteur ( OE)	Montant total rémunération Facilitateur	Montant total budget phase 2 apport PCESA avant crédit	Montant total budget phase 3 apport PCESA après crédit	Montant total fonds vert FAI (inclus dans budget P3)	Montant appui FAI aux producteurs - fournisseurs (inclus dans budget P3)	Montant total FAI	Ratio apport Fonds Agro-industrie (financement mobilisé (privé et banque) / rémunération + Budget P2 et P3)	Ratio montant appui producteur / Montant total FAI	Observation
01_01	UNERIZ	344 710 425	188 000 000	87 888 425	21 760 000	15 739 500	31 322 500	0	15 130 000	68 822 000	1,3	22%	Approuvé par le comité
02_01	Rizerie Kabore	235 512 500	200 000 000	16 012 500	19 500 000	0	0	0	0	19 500 000	0,8	0%	Approuvé par le comité
04_01	Sourou Barka	194 558 000	96 400 000	35 500 000	15 288 000	19 950 000	21 820 000	0	4 150 000	57 058 000	2,6	7%	Approuvé par le comité
06_01	S-ABIB	132 722 750	71 000 000	33 583 750	15 390 000	1 770 000	10 979 000	0	0	28 139 000	1,2	0%	Approuvé par le comité
07_01	Etuveuses de Riz de Mogtedo	167 322 387	30 000 000	37 076 043	11 700 000	38 962 444	49 583 900	0	0	100 246 344	0,7	0%	Approuvé par le comité
08_01	FASO ATTIEKE	57 905 000	137 000 000	0	9 900 000	16 440 000	21 565 000	7 500 000	0	47 905 000	0,2	0%	Approuvé par le comité
08_02	SOFACOB	153 356 000	206 909 000	84 841 000	10 250 000	12 320 000	20 945 000	2 500 000	0	43 515 000	2,5	0%	Approuvé par le comité
	7	1 286 087 062	929 309 000	294 901 718	103 788 000	105 181 944	156 215 400	10 000 000	19 280 000	365 185 344	1,33	4%	

## Projets soumis à la 2<sup>ème</sup> session du Comité de Sélection

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Montant total du projet Y compris rémunération du facilitateur	Montant Financement recherché : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant apport promoteur ( OE)	Montant total rémunération Facilitateur	Montant total budget phase 2 apport PCESA avant crédit	Montant total budget phase 3 apport PCESA après crédit	Montant appui FAI aux producteurs - fournisseurs (inclus dans budget P3)	Montant total FAI	Ratio apport Fonds Agro-industrie (financement mobilisé (privé et banque) / rémunération + Budget P2 et P3)	Ratio montant appui producteur / Montant total FAI	Observation
03_01	COOPROLEF	301 308 137	165 000 000	9 839 355	18 800 000	48 321 072	59 347 710	20 285 470	126 468 782	0,1	16%	Approuvé par le comité
06_02	Ferme Konaté	0	0	0	0	0	0	0	0			Non approuvé par le comité
06_03	WEND GUUND YAMBA	0	0	0	0	0	0	0	0			Non approuvé par le comité
01_02	Ranch du Koba	437 858 000	200 000 000	151 835 800	19 500 000	10 063 800	56 458 400	13 732 200	86 022 200	1,8	16%	Approuvé par le comité
01_03	FNZ	339 609 688	500 000 000	137 205 200	17 893 288	25 662 600	39 184 200	5 342 400	82 740 088	3,1	6%	Approuvé par le comité
01_04	ADS	709 231 000	518 800 000	91 038 050	21 844 000	26 703 600	50 845 350	29 155 000	99 392 950	1,6	29%	Approuvé par le comité
	6	1 788 006 825	1 383 800 000	389 918 405	78 037 288	110 751 072	205 835 660	68 515 070	394 624 020			

### Projets soumis à la 3<sup>ème</sup> session du Comité de Sélection

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Montant total du projet Y compris rémunération du facilitateur	Montant Financement recherché : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant apport promoteur ( OE)	Montant total rémunération Facilitateur	Montant total budget phase 2 apport PCESA avant crédit	Montant total budget phase 3 apport PCESA après crédit	Montant total fonds vert FAI (inclus dans budget P3)	Montant total FAI	Montant appui FAI aux producteurs - fournisseurs (inclus dans budget P3)	Ratio apport Fonds Agro-industrie (financement mobilisé (privé et banque) / rémunération + Budget P2 et P3)	Ratio montant appui producteur / Montant total FAI	Observation
05_01	Velegda	2 625 660 235	1 319 447 000	1 169 866 000	28 347 235	23 000 000	85 000 000	30 000 000	136 347 235	45 000 000	18,3	33%	Non approuvé par le comité
01_05	Adiprod	1 078 160 000	600 000 000	260 641 000	24 750 000	60 674 000	132 095 000	75 000 000	217 519 000	34 335 000	1,2	16%	Approuvé par le comité
04_02	Sahel produit	217 139 000	95 000 000	10 000 000	17 550 000	34 720 000	59 869 000	24 135 000	112 139 000	17 284 000	0,1	15%	Approuvé par le comité
04_03	Coprosel	129 685 000	120 000 000	20 000 000	16 640 000	20 665 000	40 380 000	8 135 000	77 685 000	20 081 000	0,7	26%	Approuvé par le comité
04_04	FPK	356 534 000	184 000 000	0	21 680 000	32 619 000	118 235 000	0	172 534 000	55 135 000	-	32%	Approuvé par le comité
04_05	SemaFort	435 640 460	197 000 000	91 469 276	18 440 000	45 689 544	133 041 640	72 100 000	197 171 184	79 141 000	1,2	40%	Approuvé par le comité
06_04	Sichem	115 252 500	77 250 000	3 900 000	15 952 500	0	18 150 000	8 750 000	34 102 500	3 000 000	0,1	9%	Approuvé par le comité
06_05	Alepa	988 308 700	865 000 000	56 500 000	23 575 000	0	43 233 700	10 000 000	66 808 700	13 233 700	2,1	20%	Approuvé par le comité
06_06	Charcuterie du Sahel	266 652 200	90 000 000	66 500 000	17 100 000	0	93 052 200	75 000 000	110 152 200	11 552 200	1,4	10%	Approuvé par le comité
07_03	Sougr Nooma	156 967 644	40 000 000	79 322 320	10 100 000	12 805 674	14 739 650	0	37 645 324	0	2,1	0%	Approuvé par le comité
07_04	Laiterie Kossam	199 980 141	125 212 883	21 619 000	18 004 258	9 169 000	25 975 000	0	53 148 258	17 000 000	0,4	32%	Approuvé par le comité
07_05	Charcuterie Moderne	2 566 242 834	425 000 000	2 037 367 834	21 375 000	0	82 500 000	66 273 664	103 875 000	0	23,7	0%	Approuvé par le comité
08_03	Agroserv	1 562 200 000	980 000 000	262 000 000	24 900 000	39 500 000	105 800 000	0	170 200 000	98 000 000	8,2	58%	Approuvé par le comité
	13	10 698 422 714	5 117 909 883	4 079 185 430	258 413 993	278 842 218	952 071 190	369 393 664	1 489 327 401	393 761 900			

### Projets soumis à la 4<sup>ème</sup> session du Comité de Sélection

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Montant total du projet Y compris rémunération du facilitateur	Montant Financement recherché : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant apport promoteur (OE)	Montant total rémunération Facilitateur	Montant total budget phase 2 apport PCESA avant crédit	Montant total budget phase 3 apport PCESA après crédit	Montant total fonds vert FAI (inclus dans budget P3)	Montant total FAI	Montant appui FAI aux producteurs - fournisseurs (inclus dans budget P3)	Ratio apport Fonds Agro-industrie (financement mobilisé (privé et banque) / rémunération + Budget P2 et P3)	Ratio montant appui producteur / Montant total FAI	Ratio Rémunération Facilitateur / investissement privé mobilisé (y compris FAI; sans apport personnel promoteur)	Observation
03_02	Copronos	378 098 701	185 000 000	74 839 355	19 200 000	41 564 715	57 494 631	9 839 355	118 259 346	31 305 548	63%	0,3	16%	Approuvé par le comité
04_06	Kenedougou Nafa	395 607 500	150 000 000	140 875 000	21 000 000	19 710 000	64 022 500	21 875 000	104 732 500	19 977 500	206%	0,2	12%	Approuvé par le comité
10_01	Boucherie Modeme	90 585 000	53 600 000	1 600 000	10 324 000	14 661 000	10 400 000	4 000 000	35 385 000	0	5%	-	29%	Approuvé par le comité
02_03	EPSD	207 525 000	150 000 000	11 900 000	18 500 000	10 025 000	17 100 000	6 900 000	45 625 000	5 000 000	26%	0,1	41%	Non approuvé par le comité
07_06	Centre Avicole de Bobo	780 593 533	275 000 000	405 471 853	20 625 000	13 934 103	65 562 577	55 000 000	100 121 680	11 736 197	405%	0,1	21%	Approuvé par le comité
06_07	Kokuma	301 920 000	177 000 000	5 000 000	19 040 000	7 225 000	93 655 000	75 000 000	119 920 000	17 715 000	4%	0,1	16%	Approuvé par le comité
05_02	SOPEPAL	646 050 000	350 000 000	185 000 000	21 000 000	19 050 000	71 000 000	35 000 000	111 050 000	36 000 000	167%	0,3	19%	Approuvé par le comité
09_01	FASO BIO	813 636 450	297 040 000	393 375 000	19 735 200	10 000 000	93 486 250	75 000 000	123 221 450	5 086 250	319%	0,0	16%	Non approuvé par le comité
01_06	ASY	201 620 000	70 000 000	32 500 000	12 800 000	28 300 000	58 020 000	12 500 000	99 120 000	30 020 000	33%	0,3	13%	Approuvé par le comité
		9 3 815 636 184	1 707 640 000	1 250 561 208	162 224 200	164 469 818	530 740 958	295 114 355	857 434 976	156 840 495				

## Annexe 6 : Projets ayant bénéficié de crédit / fonds d'investissement

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Filière	Lieu implantation entreprise	Institution de financement	Montant Financement recherché : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant Financement accordé : crédit / fonds investissement pour l'OE	Montant décaissé	Taux du crédit	Observation
04_01	Sourou Barka	Riz	Di	Coris Bank + Caisse populaire	96 400 000	112 000 000	102 000 000	8_13_14	l'OE a obtenu 50 millions avec coris bank au taux de 8% et 2 prêts de 12 millions et 40 millions avec la caisse populaire aux taux respectifs de 13 et 14%
07_01	Etuveuses de Riz de Mogtedo	Riz	Mogtedo	Caisse populaire de koupela	30 000 000	30 000 000	30 000 000	14	
08_01	FASO ATTIEKE	Manioc	Ouagadougou	Ass. Initiative Ouagadougou	137 000 000	10 000 000	10 000 000		0 Sur les 23 millions F CFA de financement à mobiliser auprès du système bancaire, l'entreprise a pu lever un prêt d'honneur de 10 millions F CFA auprès de l'association Initiative Ouagadougou. Ce prêt a également servi à renforcer le fonds de roulement de l'entreprise. Les diligences en vue de l'investissement de Sinergi sont en cours et assez bien avancées. Par ailleurs, un dossier est en cours de montage pour lever 25 millions auprès de l'association E&D.
08_02	SOFACOB	Coton transformé	Ouagadougou	Entrepreneurs et Developpement	206 909 000	25 000 000	25 000 000		0 Le besoin de financement s'élevait à 206.9 millions F CFA dont 20.25 millions à rechercher auprès du système bancaire et le reliquat financé par Sinergi. Sinergi a mobilisé un prêt de 25 millions F CFA pour mettre en œuvre une phase d'amorçage qui servira à préparer son investissement. Ce prêt à servi à renforcer le fonds de roulement de l'entreprise.
01_03	FNZ	Maïs	Leo	Caisse populaire/Léo	500 000 000	119 664 400	119 664 400	11	
01_04	ADS	Maïs	Ouagadougou	Coris Bank	518 800 000	70 000 000	70 000 000	8	
04_03	Coprorel	Semences	Pobé Mengao	Caisse populaire/Titao	120 000 000	32 000 000	32 000 000	14	
04_05	SemaFort	Semences	Bobo-Dioulasso	Augmentation du capital	197 000 000	147 000 000	147 000 000	0	il s'agit ici d'une augmentation de capital par les actionnaires
06_06	Charcuterie du Sahel	Bétail-viande	Ouagadougou	MIFA (microfinance FADIMA)	90 000 000	90 000 000	90 000 000	12	
07_05	Charcuterie Moderne	Bétail-viande	Koubri	Coris Bank	425 000 000	425 000 000	425 000 000	8	
08_03	Agroserv	Maïs	Ouagadougou	SGBF	980 000 000	1 130 000 000	1 130 000 000	9	
04_06	Kenedougou Nafâ	Semences	Bobo-Dioulasso	Omabank	150 000 000	75 000 000	75 000 000	11	
		12			3 451 109 000	2 265 664 400	2 255 664 400		

## Annexe 7 : Projets fonds verts

Projet no	Nom Opérateur Economique (entreprise)	Filière	Lieu implantation entreprise	Montant total du projet Y compris rémunération du facilitateur	Montant total fonds vert FAI (inclus dans budget P3)	Montant apport personnel des projets verts financés	Nature du projet vert
03_01	COOPROLEF	Cajou / anacarde	Kourinon	301 308 137	9 839 355	9 839 355	Energie solaire
08_01	FASO ATTIEKE	Manioc	Ouagadougou	57 905 000	7 500 000	7 500 000	Traitement des eaux usée
08_02	SOFACOB	Coton transformé	Ouagadougou	153 356 000	2 500 000	2 500 000	Energie solaire
01_02	Ranch du Koba	Mangue	Bobo-Dioulasso	437 858 000	27 500 000	27 500 000	Compostage
01_04	ADS	Maïs	Ouagadougou	709 231 000	15 000 000	15 000 000	Energie solaire
01_05	Adipro	Karité	Bobo-Dioulasso	1 078 160 000	75 000 000	225 000 000	Biogaz et énergie solaire
04_02	Sahel produit	Sésame	Djibo	217 139 000	24 135 000	24 135 000	Energie solaire
04_03	Coprosl	Semences	Pobé Mengao	129 685 000	8 135 000	8 135 000	Energie solaire
04_05	SemaFort	Semences	Bobo-Dioulasso	435 640 460	72 100 000	72 100 000	Energie solaire
06_04	Sichem	Fruits PFNL	Ouagadougou	115 252 500	8 750 000	8 750 000	Energie solaire
06_05	Alepa	Maïs	Loumbila	988 308 700	10 000 000	10 000 000	Energie solaire
06_06	Charcuterie du Sahel	Bétail-viande	Ouagadougou	266 652 200	75 000 000	75 000 000	Energie solaire
07_05	Charcuterie Moderne	Bétail-viande	Koubri	2 566 242 834	66 273 664	96 315 916	unité de biodigesteur
03_02	Copronos	Cajou / anacarde	Orodara (Samogohiri)	378 098 701	9 839 355	9 839 355	Energie solaire
04_06	Kenedougou Nafa	Semences	Bobo-Dioulasso	395 607 500	21 875 000	21 875 000	Unité solaire stationnaire de nettoyage et de calibrage de céréales.
10_01	Boucherie Moderne	Bétail-viande	Ouahigouya	90 585 000	4 000 000	4 000 000	Energie solaire
07_06	Centre Avicole de Bobo	Avicole	Bobo-Dioulasso	780 593 533	55 000 000	55 000 000	Générateur vert associé à 03 conteneurs
06_07	Kokuma	Riz	Bagré	301 920 000	75 000 000	77 000 000	Energie solaire
05_02	SODEPAL	Maïs	Ouagadougou	646 050 000	35 000 000	35 000 000	énergie solaire
01_06	ASY	Niébé	Ouagadougou	201 620 000	12 500 000	12 500 000	énergie solaire
		20		10 251 213 565	614 947 374	796 989 626	

## Annexe 8 : Suivi des projets par filière et par type de prêt

### Coris Bank

FILIERE	Prêts d'investissement					Prêts fonds de roulement				Total				
	Nbre de prêts	Nbre de clients	pourcentage dans le portefeuille	Montant décaissé	Montant remboursé	Nbre de prêts	Nbre de clients	Montant décaissé	Montant remboursé	Nbre de prêts	Nbre de clients	pourcentage dans le portefeuille	Montant décaissé	Montant remboursé
Karité	15	14	45%	150 625	141 294	22	16	381 000	301 000	37	30	38%	531 625	442 294
Niébé	-	-	0%	-	-	1	1	86 000	51 591	1	1	1%	86 000	51 591
Mais	5	3	10%	351 000	50 761	10	5	1 457 500	1 263 868	15	8	10%	1 808 500	1 314 629
Bétail viande	11	10	32%	252 910	27 625	16	15	448 075	91 725	27	25	32%	700 985	119 350
Gomme arabique	-	-	0%	-	-	2	1	29 733	15 133	2	1	1%	29 733	15 133
Autres filières (IMF)	-	-	0%	-	-	4	4	388 000	308 000	4	4	5%	388 000	308 000
Riz	-	-	0%	-	-	1	1	1 020 000	1 000 000	1	1	1%	1 020 000	1 000 000
Sésame	-	-	0%	-	-	1	1	150 000	-	1	1	1%	150 000	-
Fruit	2	2	6%	39 900	8 461	3	2	30 376	30 376	5	4	5%	70 276	38 837
Toutes spéculations	2	2	6%	240 000	223 614	4	2	278 500	429 500	6	4	5%	518 500	653 114
<b>TOTAUX</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>100%</b>	<b>1 034 435</b>	<b>451 755</b>	<b>64</b>	<b>48</b>	<b>4 269 184</b>	<b>3 491 193</b>	<b>99</b>	<b>79</b>	<b>100%</b>	<b>5 303 619</b>	<b>3 942 948</b>

Ecobank

		Betail Viande	% bétail viande	Karité	% Karité	MAIS, NIEBE, AUTRES CEREALES	% maïs et autres céréales	TOTAL GENERAL
<b>Nombre de prêts</b>		47	59%	10	13%	23	29%	<b>80</b>
<b>Montant décaissé</b>		2 028 257 956	57%	294 000 000	8%	1 235 479 990	35%	<b>3 557 737 946</b>
<b>Encours sains du crédit en capital</b>		666 676 545	86%	-	0%	110 137 831	14%	<b>776 814 376</b>
<b>Impayés en capital</b>	<b>Moins de trois mois</b>	20 159 540	100%	-	0%	-	0%	<b>20 159 540</b>
	<b>Plus de trois mois</b>	406 063 766	74%	5 643 800	1%	138 217 028	25%	<b>549 924 594</b>
	<b>Total impayés en capital</b>	426 223 306	75%	5 643 800	1%	138 217 028	24%	<b>570 084 134</b>
<b>Total encours en capital (sains et impayé)</b>		1 092 899 851	81%	5 643 800	0%	248 354 859	18%	<b>1 346 898 510</b>
<b>Total capital remboursé</b>		935 358 105	42%	288 356 200	13%	987 125 131	45%	<b>2 210 839 436</b>

		Crédit d'investissement	% investisse	Crédit F R	% FR	TOTAL
<b>Nombre de prêts</b>		21	26%	59	74%	<b>80</b>
<b>Montant décaissé</b>		1 279 697 956	36%	2 278 039 991	64%	<b>3 557 737 947</b>
<b>Encours sains du crédit en capital</b>		733 814 376	94%	43 000 000	6%	<b>776 814 376</b>
<b>Impayés en capital</b>	<b>Moins de trois mois</b>	-	0%	20 159 540	100%	<b>20 159 540</b>
	<b>Plus de trois mois</b>	173 780 097	32%	376 144 497	68%	<b>549 924 594</b>
	<b>Total impayés en capital</b>	173 780 097	30%	396 304 037	70%	<b>570 084 134</b>
<b>impayé)</b>		907 594 473	67%	439 304 037	33%	<b>1 346 898 510</b>
<b>Total capital remboursé</b>		372 103 483	17%	1 838 735 954	83%	<b>2 210 839 437</b>
<b>% impayés/total décaissé</b>		14%		17%		

Annexe 9 : Situation des dossiers PCESA au 31 décembre 2018/ SOFIGIB

N°	ETABLISSEMENTS	FILIERE/ ACTIVITE	CREDIT COURT TERME	CREDIT MOYEN TERME	MONTANT GARANTI	ANNI
1	FERME KABORE	Bétail-viande / Embouche	13 200 000		9 240 000	2016
2	FERME KABORE	Bétail-viande / Embouche		11 800 000	8 260 000	2016
3	PAMTIRAL	Gomme arabique	21 000 000		14 700 000	2017
4	ENTREPRISE AGRICOLE SONG TAABA	Bétail-viande / Embouche	11 000 000		6 600 000	2017
5	ETS GUINDO ET FILS	Bétail-viande / Embouche	12 000 000		8 400 000	2017
6	Union NAMANEGZANGA du BAM	Niébé / Commercialisation	86 000 000		60 200 000	2017
7	ETS BELEMKOABGA ALBERT ET FRERES	Bétail-viande / Embouche	17 000 000		11 900 000	2017
8	ETS BELEMKOABGA ALBERT ET FRERES	Bétail-viande / Embouche		8 000 000	5 600 000	2017
9	KALSAKA SARL	Betail-Viande / Charcuterie	65 600 000		45 920 000	2017
10	KALSAKA SARL	Betail-Viande / Charcuterie		108 256 700	75 779 690	2017
11	LENI CONCEPT	Bétail-viande / Embouche	15 260 000		9 156 000	2016
12	LENI CONCEPT	Bétail-viande / Embouche		20 000 000	12 000 000	2016
13	AGROSERV	Maïs	400 000 000		280 000 000	2017
14	CHARCUTERIE MODERNE	Betail-Viande / Charcuterie		180 000 000	126 000 000	2017
15	BOUCHERIE MODERNE BELLE VIANDE	Betail-Viande / Charcuterie		44 000 000	30 800 000	2017
16	BOUCHERIE MODERNE BELLE VIANDE	Betail-Viande / Charcuterie	10 000 000		7 000 000	2017
17	ETABLISSEMENT TRAORE OUMAROU	Betail-viande / Aliment bétail		350 000 000	245 000 000	2018
18	ENTREPRISE AGRICOLE WEND-PANGA	Bétail-viande / Embouche		15 000 000	10 500 000	2018
19	ENTREPRISE TEG-WENDE	Bétail-viande / Embouche	12 000 000		8 400 000	2018
20	SORE Philemon	Bétail-viande / Embouche	2 000 000		1 000 000	2018
21	ENTREPRISE DE PRESTATION DE SERVICES DIVERS (EPSD)	Karité / Commercialisation	50 000 000		35 000 000	2018
22	ELZ-3W	Bétail-viande / Embouche	6 750 000		4 725 000	2018
23	ELZ-3W	Bétail-viande / Embouche		8 000 000	5 600 000	2018
<b>Sous total</b>			<b>721 810 000</b>	<b>745 056 700</b>	<b>1 021 780 690</b>	
<b>Total crédit court et moyen terme</b>				<b>1 466 866 700</b>	<b>1 021 780 690</b>	

## Annexe 10 : Cadre logique de la A1

	Logique d'intervention	Indicateurs	Situation de référence (et Année de référence)	Valeur actuelle Date actuelle	Cible (et année ciblée)	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
<b>Objectif global</b>	<u>PCESA</u> Contribuer à la croissance de la productivité agricole, en termes de valeur ajoutée et de revenus, avec la perspective d'améliorer la croissance économique nationale et de réduire la pauvreté	a) PCESA : En contribuant à une réduction de la pauvreté, une croissance inclusive dans la productivité agricole et valeur ajoutée des opérateurs économiques soutenus par le programme et dans les chaînes de valeurs régionale ou le programme a été actif (sera montré par l'évaluation finale qualitative).	Situation des résultats comptables / bilans des opérateurs comme situation de référence	<b>ND</b>	De + 10 à +20%	Rapports INDS Et MAAH  Suivi du PNDES : matrice des résultats	•

	Logique d'intervention	Indicateurs	Situation de référence (et Année de référence)	Valeur actuelle Date actuelle	Cible (et année ciblée)	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
Objectifs spécifiques	OS: Les petits et moyens opérateurs économiques de l'agriculture connaissent une croissance inclusive en termes de chiffre d'affaire et de création d'emplois.	a) Augmentation du chiffre d'affaire au niveau des opérateurs privés appuyés	A réaliser lors du diagnostic de l'entreprise et à la fin de l'intervention	ND	+10% par an	Diagnostic des entreprises  Définition : Chiffre d'affaire : Valeur du produit des ventes des services / produits de l'organisation au cours de la période de déclaration. Les revenus de vente doivent être des revenus provenant des activités ordinaires d'exploitation d'une organisation. Cela est communément appelé " revenu gagné. " (Norme GIIN - PI1775) *	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un nombre significatif d'opérateurs économiques (formels) des filières sont prêts à prendre des risques pour développer et améliorer leurs activités</li> </ul>
		b) Augmentation de la demande pour les produits agricole	A réaliser lors du diagnostic de l'entreprise et à la fin de l'intervention	ND	+10% par an	Diagnostic des entreprises  Définition : Valeur de l'achat des produits agricoles burkinabé par les opérateurs économiques faisant partie du programme.	

	Logique d'intervention	Indicateurs	Situation de référence (et Année de référence)	Valeur actuelle Date actuelle	Cible (et année ciblée)	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
		c) Augmentation du nombre de personnel dans les entreprises / association appuyées désagrégé par femmes et jeunes	A réaliser lors du diagnostic de l'entreprise et à la fin de l'intervention	ND	Entreprises: 10% donc au moins 40% femmes et 20% jeunes  450 emplois directs dans les entreprises	Diagnostic des entreprises  Définition : Nombre net de nouveaux emplois créés : nombre net d'emplois équivalents plein temps supplémentaires créés dans les entreprises cibles en conséquence du programme (par année et en cumulé). « Supplémentaires » signifie emplois créés moins emplois perdus. « Par année » couvre 240 jours ouvrables. Le programme doit expliquer pourquoi ces emplois sont susceptibles d'être pérennes (voir indicateurs universels d'impact CDDE). Les emplois conservés ou pérennes peuvent être signalés séparément.	

	Logique d'intervention	Indicateurs	Situation de référence (et Année de référence)	Valeur actuelle Date actuelle	Cible (et année ciblée)	Sources et moyens de vérification	Hypothèses
Résultats / Outputs	1/ Les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés	Volume des financements privés mobilisés pour les entreprises cibles et leurs fournisseurs	2017	<b>152 640 000</b>	DKK 88,000,000 en 2020 (EUR 11,800,000)	Diagnostic entreprise Rapport avancement	Il existe de la part des institutions financières du Burkina Faso un intérêt suffisant pour élargir leur offre à des segments d'opérateurs économiques qui sont encore mal desservis,
	2/ Le nombre de producteurs en lien avec les opérateurs économiques de transformation/ commercialisation augmente	Nombre de producteurs –fournisseurs impliqués désagrégé par genre et jeunesse	2017	<b>300</b> Jeune homme=102 Jeune femme=86 Homme adulte=75 Femme adulte= 37	27.000 en 2020	Rapport avancement  Contrat entre producteurs et opérateur économique	Il existe de la part des producteurs du Burkina Faso un intérêt suffisant pour investir dans leur production de qualité
	3/ Le fonds pour les investissements verts est opérationnel	Valeur totale des projets verts financés	2017	<b>121 111 735</b>	Projets d'une valeur totale de 1 milliard FCFA financés en 2020	Rapport avancement	Il existe de la part des PME du Burkina Faso un intérêt suffisant pour investir dans les énergies vertes

Annexe 11 : Tableau synthèse du plan de travail et budget de l'année 2019

Résultats/Activités	nombre d'unité (jour, nuitée, KM, page, document)	Nombre de personnes	Coût unitaire	Montant Danida /UE	Montant Etat	Total	Période	Responsabilités	Collaborateurs	Mesure de la performance/Indicateur de performance	Sem 1	Sem 2	Année	Source de vérification	Observations
Résultat A1.1 : les services de conseil permettent de mobiliser des financements bancaires / privés															
<b>Activité A.1.1.1 : Former les facilitateurs en analyse financière et en management des entreprises</b>				50 000 000	-	50 000 000	Janvier à décembre 2019	Gestionnaire	Facilitateur	Nombre de sessions de formation	2	4	6	Rapport d'avancement	
Autres prestations intellectuelles (Honoraire, commissions, jury)				50 000 000		50 000 000									
<b>Activité A.1.1.2 : Financer des projets biens publics</b>				50 000 000	-	50 000 000	Janvier à décembre 2019	Gestionnaire	Coordination nationale	Nombre de projets biens publics financé	0	1	1	Rapport d'avancement	
				50 000 000		50 000 000									

<b>Activité A.1.1.3 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (1) préparation au crédit</b>				<b>345 000 000</b>	<b>-</b>	<b>345 000 000</b>	<b>Janvier à décemb re 2019</b>	<b>Gest ionn aire</b>	<b>Facilitat eur</b>	<b>Nombre de projets payés en livrable 1 par le Gestionnai re</b>	<b>32</b>	<b>40</b>	<b>72</b>	<b>Rappo rt d'avan cemen t</b>	
				345 000 000		345 000 000									
<b>Activité A.1.1.4 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (2) avant crédit</b>				<b>585 000 000</b>	<b>-</b>	<b>585 000 000</b>	<b>Janvier à décemb re 2019</b>	<b>Gest ionn aire</b>	<b>Facilitat eur</b>	<b>Nombre de projets payés en livrable 2 par le Gestionnai re</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>52</b>	<b>Rappo rt d'avan cemen t</b>	
				585 000 000		585 000 000									
<b>Activité A.1.1.5 : Appuyer les opérateurs économiques en phase (3) après crédit</b>				<b>115 000 000</b>	<b>-</b>	<b>115 000 000</b>	<b>Janvier à décemb re 2019</b>	<b>Gest ionn aire</b>	<b>Facilitat eur</b>	<b>Nombre de projets payés en livrable 3 par le Gestionnai re</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>Rappo rt d'avan cemen t</b>	
				115 000 000		115 000 000									
<b>Activité A.1.1.6 : Assurer la communication</b>				<b>40 000 000</b>	<b>-</b>	<b>40 000 000</b>	<b>Janvier à décemb re 2019</b>	<b>Gest ionn aire</b>	<b>Coordin ation national e</b>				<b>0</b>	<b>Rappo rt d'avan cemen t</b>	





<b>Total Résultat A.2.1 :</b>				<b>5 000 000 000</b>	<b>-</b>	<b>5 000 000 000</b>								
<b>Résultat A2.2 : Le fonds de garantie du programme pour garantir les prêts par les institutions de crédit partenaires est opérationnel</b>														
<b>Activité 1 : Octroyer des garanties aux crédits d'investissement des promoteurs</b>				<b>378 000 000</b>	<b>-</b>	<b>378 000 000</b>	<b>Janvier à décembre 2019</b>	<b>SOF IGI B</b>		<b>Nombre de garanties accordées par le fonds de garantie SOFIGIB</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>Rapport d'avancement</b>
				378 000 000		378 000 000					3	3		
<b>Activité 2 : Octroyer des garanties aux crédits fonds de roulement des promoteurs</b>				<b>540 000 000</b>	<b>-</b>	<b>540 000 000</b>	<b>Janvier à décembre 2019</b>	<b>SOF IGI B</b>		<b>Nombre de garanties octroyés</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>Rapport d'avancement</b>
				540 000 000		540 000 000					7	7		
<b>Activité 3 : Octroyer des garanties aux crédits des femmes (Investissement)</b>				<b>72 000 000</b>	<b>-</b>	<b>72 000 000</b>	<b>Janvier à décembre 2019</b>	<b>SOF IGI B</b>		<b>Nombre de garanties octroyés</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>Rapport d'avancement</b>
				72 000 000		72 000 000					2	2		
<b>Activité 4 : Octroyer des garanties aux crédits des femmes (fond de roulement)</b>				<b>180 000 000</b>	<b>-</b>	<b>180 000 000</b>	<b>Janvier à décembre 2019</b>	<b>SOF IGI B</b>		<b>Nombre de garanties octroyés</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>Rapport d'avan</b>

															cemen t	
				180 000 000		180 000 000						3	3			
<b>Total Résultat A.2.2</b>				<b>1 170 000 000</b>	<b>-</b>	<b>1 170 000 000</b>										
<b>Sous composante A2</b>				<b>6 170 000 000</b>	<b>-</b>	<b>6 170 000 000</b>										
<b>Composante A</b>				<b>8 537 000 000</b>	<b>-</b>	<b>8 537 000 000</b>										

Annexe 12 : **Tableau des KPI (Key Performance Indicators)**

N°	KPI	Valeur	Commentaires
1	Nombre de Jour moyen entre date soumission gestionnaire et accord gestionnaire	25	
2	Nombre de Jour moyen entre date soumission gestionnaire et accord comité sélection	56	
3	Nombre de Jour moyen entre date soumission liv 1 et ordre de service gestionnaire	77	
4	Nombre de Jour moyen entre date soumission gestionnaire et ordre de service gestionnaire	122	
5	Nombre de Jour moyen entre date soumission gestionnaire et accord institution financement	170	12 dossiers
6	Nbr Jour délai traitement Facilitateur : entre dépôt requête de financement et Date ordre de service avec gestionnaire	114	12 dossiers
7	Nbr Jour délai traitement banque : entre dépôt requête de financement et Date notification de crédit	22	12 dossiers
8	Nombre de Jour moyen entre date accord institution financement et livrable 4 (rapport final)	-	N/A
9	Nombre de Jour moyen entre date soumission gestionnaire et livrable 4	-	N/A